



แผนปฏิบัติการ 4 ปี ตามแผนยุทธศาสตร์
ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2557 - 2560



สำนักนโยบายและแผน

สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

คำนำ

ตามที่ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 เพื่อให้หน่วยงานและบุคลากรภายในสำนักงานได้นำใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาองค์กร ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2560 นั้น ในช่วงที่ผ่านมาบริบทของประเทศไทย และการปฏิบัติหน้าที่ของสถาบันนิติบัญญัติได้เปลี่ยนแปลงไปตามเหตุการณ์บ้านเมือง สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร โดย สำนักนโยบายและแผนได้ร่วมกับคณะกรรมการบูรณาการและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 และหน่วยงานต่าง ๆ ภายในสำนักงานฯ ได้ร่วมกันวิเคราะห์ ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 ฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และให้ตอบสนองต่อบทบาทภารกิจและอำนาจหน้าที่ของสภาปฏิรูปแห่งชาติ คณะกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญตามที่กำหนดไว้ในบทบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. 2557 ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ และประชาชน นั้น

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรองรับสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญ) จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด 2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้รับผิดชอบร่วมกันจัดทำแนวทางการบูรณาการและแปลงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนงาน งาน โครงการ งบประมาณ ดำเนินการและทรัพยากรอื่นๆ เช่น ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ อุปกรณ์เครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารจัดการแผนงาน งาน โครงการ และขับเคลื่อนการนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ ประกอบกับเพื่อนำไปใช้เป็นกรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่สำคัญได้กำหนดไว้ รวมถึง เพื่อให้มีแผนกำกับควบคุม ติดตามประเมินผล และรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าปัญหาอุปสรรค และผลสำเร็จของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

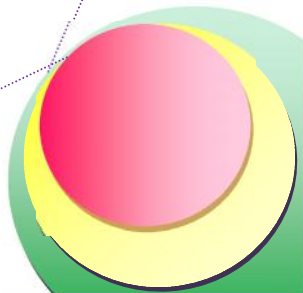
เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ไปสู่การปฏิบัติ การบริหารจัดการแผนงาน งาน และโครงการ การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้ง กำกับควบคุม ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนด คณะผู้บริหาร หน่วยงาน และบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ควรนำแผนฉบับนี้ไปใช้เป็นกรอบการปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้อย่างเป็นทางการ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถาบันนิติบัญญัติ ประชาชน สังคม และประเทศชาติสืบไป

สำนักนโยบายและแผน



สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1 : บทนำ	1
ส่วนที่ 2 : กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560	4
ส่วนที่ 3 : ทิศทางการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560	14
ส่วนที่ 4 : แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2557 - 2560	16
ส่วนที่ 5 : การถ่ายทอดและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์องค์กรสู่การปฏิบัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	24
ส่วนที่ 6 : การนำแผนไปปฏิบัติ การติดตามประเมินผลและการรายงานผล การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรองรับสภาพภูมิรัฐแห่งชาติและคณะกรรมการ ยกร่างรัฐธรรมนูญ)	30



ส่วนที่ 1 : บทนำ

1.1 ความเป็นมาของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560)

โดยที่ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 เพื่อให้หน่วยงานและบุคลากรภายในสำนักงานได้นำใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาองค์กร ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2560 นั้น ในช่วงที่ผ่านมามีบริบทของประเทศไทย และการปฏิบัติหน้าที่ของสถาบันนิติบัญญัติได้เปลี่ยนแปลงไปตามเหตุการณ์บ้านเมือง สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร โดย สำนักนโยบายและแผนได้ร่วมกับคณะกรรมการบูรณาการและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 และหน่วยงานต่าง ๆ ภายในสำนักงานฯ ได้ร่วมกันวิเคราะห์ ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 ฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และให้ตอบสนองต่อบทบาทภารกิจและอำนาจหน้าที่ของสภาปฏิรูปแห่งชาติ คณะกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญตามที่กำหนดไว้ในบทบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. 2557 ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ และประชาชน นั้น

จากบริบทและเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร จึงมีเหตุผลความจำเป็นต้องทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 ให้รองรับกับบริบทการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยสำคัญ ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรหลายประการ ดังนี้

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557
2. นโยบาย ประกาศ คำสั่งของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)
3. บทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.)
4. บทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ของสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.) และคณะกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญ
5. นโยบายประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
6. นโยบายประธานสภาปฏิรูปแห่งชาติ
7. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11
8. นโยบายคณะกรรมการข้าราชการรัฐสภา (ก.ร.)
9. นโยบายเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร และคณะผู้บริหารของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
10. ข้อบังคับการประชุม กฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
11. บริบทสภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis)
12. ความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

13. อำนาจหน้าที่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
14. ความท้าทายและความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
15. ผลการดำเนินงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ในรอบปี พ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา

เพื่อให้รองรับกับบริบทการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยสำคัญ ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อดังกล่าวข้างต้น สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร จึงต้องทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายและแผนการบริหารราชการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ในวันพฤหัสบดีที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2557 และเพื่อขับเคลื่อนและแปลงแผนยุทธศาสตร์ฉบับดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ผลผลิต และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560) ขึ้น

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560)

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรองรับสภาพภูมิรัฐศาสตร์และคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ) นำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2560) ให้กับผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้รับรู้รับทราบแผนงาน งานและโครงการที่ดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560

2. เพื่อให้มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติจากเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร รองเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ที่ปรึกษา ผู้อำนวยการสำนัก ผู้บังคับบัญชากลุ่มงาน ลงไปสู่ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ให้เข้าใจทิศทางการพัฒนาองค์กรให้เกิดความชัดเจนและเป็นไปในทางเดียวกัน

3. เพื่อให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนทั้งการทำงานในรูปแบบมอบหมายให้บุคคลและหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบและในรูปแบบคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ในการทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการไปสู่ปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4. เพื่อให้ผู้รับผิดชอบร่วมกันจัดทำแนวทาง บูรณาการ และแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการ 1 ปี เพื่อร่วมกันจัดทำแผนงาน งานและโครงการ งบประมาณดำเนินการและทรัพยากรอื่นๆ เพื่อขับเคลื่อนการนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้

5. เพื่อให้มีการจัดทำแผนและจัดสรรทรัพยากร เช่น ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ อุปกรณ์ เครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการแผนงาน งาน และโครงการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้

6. เพื่อนำไปใช้เป็นกรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญได้กำหนดไว้

7. เพื่อให้มีการจัดรูปแบบงาน โครงสร้าง กระบวนการ ช่องทางและระบบการติดต่อประสานงาน ให้มีประสิทธิภาพทุกขั้นตอนเพื่อให้ขับเคลื่อนและแปลงแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการไปสู่ปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและกรอบระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้

8. เพื่อให้มีแผนกำกับควบคุม ติดตามประเมินผล และรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าปัญหาอุปสรรค และผลสำเร็จของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

1.3 เจาะใจความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

เจาะใจความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 ต้องอาศัยปัจจัย ดังนี้คือ

ประการแรก ผู้บริหารทุกระดับของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ต้องให้ความสำคัญ และนำแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ไปปฏิบัติอย่างจริงจัง พร้อมทั้งส่งเสริมสนับสนุน ตรวจสอบ กำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามแผนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเป็นผู้นำในการบูรณาการ ผลักดัน จูงใจให้ทุกฝ่ายร่วมมือกันดำเนินการตามแผน ตลอดจนทบทวนแผนให้มีความเหมาะสมทันสมัยอยู่เสมอ

ประการที่สอง ผู้ปฏิบัติงานของทุกสำนัก/กลุ่ม/กลุ่มงาน คือกลไกสำคัญทำให้แผนไปสู่ความสำเร็จในการนำแผนไปปฏิบัติ ตรวจสอบ เสนอแนะ แก้ไขปรับปรุงแผนให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์

ประการที่สาม งบประมาณดำเนินการ โดยการปฏิบัติตามแผน จำเป็นต้องอาศัยงบประมาณเพื่อนำมาใช้พัฒนาระบบงาน ระบบการให้บริการ บุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ผลักดันให้งาน/โครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง อันเป็นผลทำให้สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร สามารถปฏิบัติงานตอบสนองต่อภารกิจและความต้องการของสมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร กรรมการ บุคคลในวงงานรัฐสภา และประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

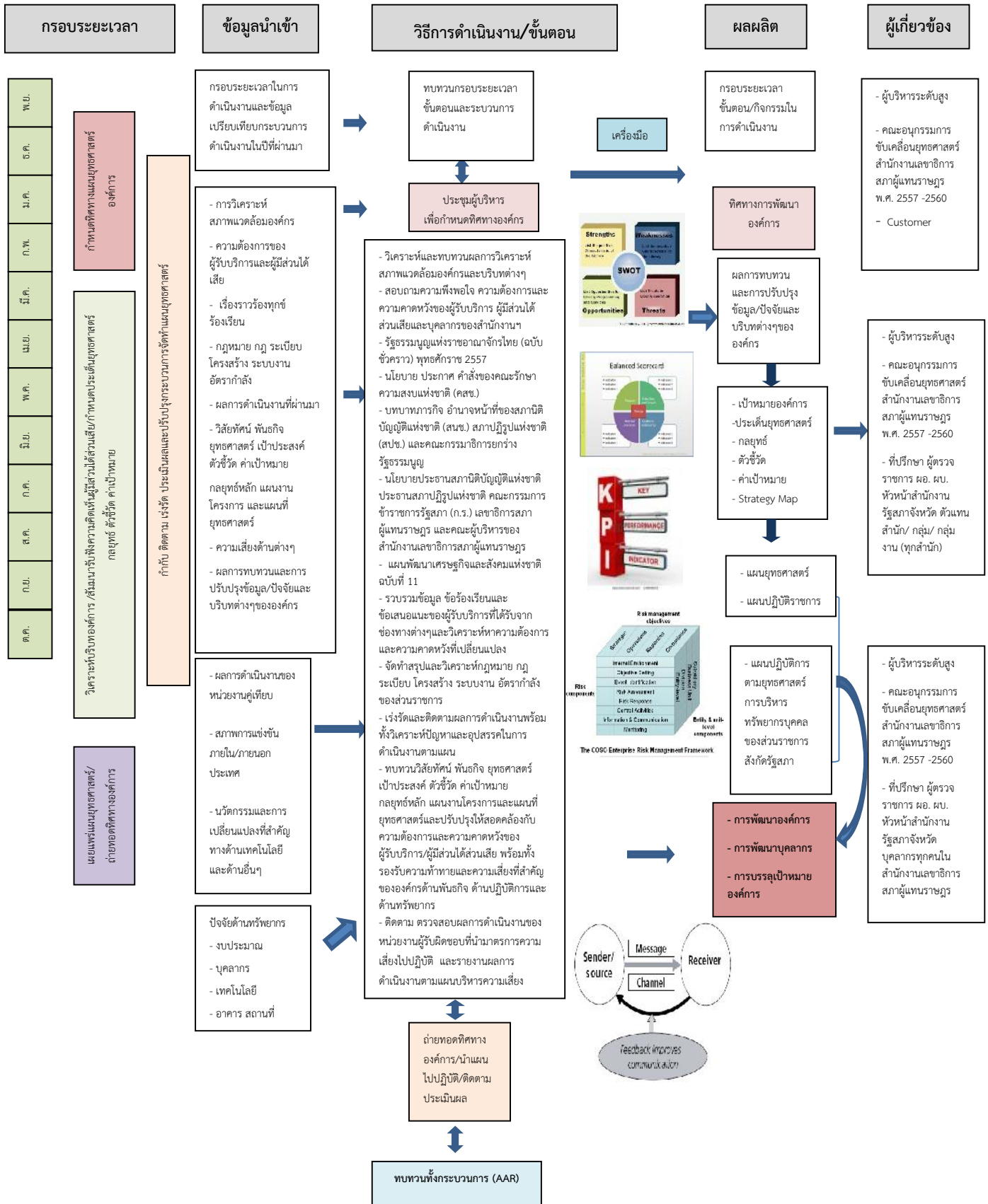
ส่วนที่ 2 : กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560

2.1 กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560

สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560 เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โดยมีสำนักนโยบายและแผนเป็นฝ่ายเลขานุการดำเนินการกำหนดขั้นตอนและแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ตั้งแต่กรอบระยะเวลาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น (1 ปี) และแผนระยะยาว (4 ปี) ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น ข้อมูล/บริบทที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ วิธีการและขั้นตอนการดำเนินงาน ผลผลิตที่จะได้รับและผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอน พร้อมทั้งแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานภายในสำนักงานฯ ทราบถึงกรอบแนวทางในการดำเนินงาน

คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ.2557 – 2560 ได้นำวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายองค์กร ค่านิยมหลัก ยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดที่ผู้บริหารและปฏิบัติงานได้ร่วมกันกำหนดไว้ พร้อมกับรวบรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ผลการสอบถามความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรในสำนักงานฯ และความคิดเห็นของส่วนราชการอื่น ผลการวิเคราะห์แนวโน้มของสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทุกด้าน โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สภาพการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกประเทศ นวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และจัดสัมมนาระดมสมองเพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัดของสำนักงานฯ วิเคราะห์ความเสี่ยง ศึกษาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสำนักงานฯ โดยนำเครื่องมือสำคัญๆ เช่น SWOT Analysis Key Performance Indicators (KPI) Balanced Scorecard (BSC) การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการบริหารความเสี่ยง (COSO) ความโปร่งใสและหลักธรรมาภิบาล ฯลฯ มาใช้ในการดำเนินงาน ปรากฏดังภาพที่ 2-1

ภาพที่ 2-1 แผนภาพแสดงกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ 4 ปี
ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560




การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์หลัก ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย จะพิจารณาจากผลการวิเคราะห์ข้อมูลและบริบทดังกล่าวข้างต้นประกอบกับผลสำรวจความพึงพอใจและไม่พึงพอใจ ข้อมูล ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคลากรของสำนักงานฯ รายงานการประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้ประเมินภายนอกและลักษณะสำคัญขององค์กร เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ เช่น

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
				57	58	59	60
ความท้าทายในด้านพันธกิจ							
1. สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการอัยการยกย่องรัฐธรรมนูญอย่างมีอาชีพ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการอัยการยกย่องรัฐธรรมนูญ อย่างมีอาชีพ	สถานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการอัยการยกย่องรัฐธรรมนูญ ได้รับการสนับสนุนงานด้านกระบวนการนิติบัญญัติอย่างมีอาชีพ	KPI 1.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ	-	90	90	90
			KPI 1.2 ร้อยละความสำเร็จของการสนับสนุนการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการอัยการยกย่องรัฐธรรมนูญ	-	90	90	90
			KPI 1.3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการสนับสนุนงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรอย่างมีอาชีพ	83	85	87	90
2. สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ ได้รับความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ	KPI 2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนศูนย์ประชาคมอาเซียนของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	-	90	90	90
			KPI 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจของสภานิติบัญญัติแห่งชาติและสภาปฏิรูปแห่งชาติในเวทีระหว่างประเทศ	-	80	80	80
			KPI 2.3 ร้อยละความสำเร็จของโครงการส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจรัฐสภาด้านต่างประเทศ	-	80	80	80
			KPI 2.4 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุก และการให้คำปรึกษาแก่คณะผู้แทนไทยในเวทีรัฐสภาระหว่างประเทศ	-	20	50	50
			KPI 2.5 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุก และคำปรึกษาที่คณะผู้แทนรัฐสภานำไปใช้อภิปรายและแสดงบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ	-	10	35	35
			KPI 2.6 จำนวนประเด็น ข้อหารือ ข้อตกลง หรือมติที่ได้จากการประชุมหรือผลที่ได้จากการเยือนหรือการแลกเปลี่ยนการเยือนในเวทีรัฐสภาระหว่างประเทศได้รับการนำไปขยายผลและติดตามผลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติ	-	5	20	20

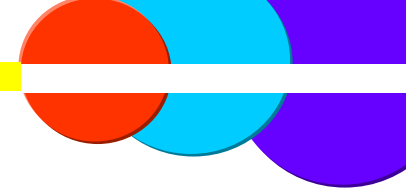
ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
				57	58	59	60
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์สร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์และมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	KPI 3.1 จำนวนประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บทบาทภารกิจและกิจกรรมดำเนินงานของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภากฎบัตรแห่งชาติและคณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนุญผ่านกิจกรรมและสื่อต่างๆ	-	77	77	77
			KPI 3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	-	90	90	90
			KPI 3.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน การจัดตั้งสถานีโทรทัศน์บริการสาธารณะในระบบดิจิทัล	-	90	90	90
			KPI 3.4 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน พัฒนาสำนักงานรัฐสภาจังหวัด	80	85	90	95
			KPI 3.5 จำนวนองค์ความรู้ด้านประชาธิปไตยและความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญที่ได้รับการพัฒนาเพื่อนำไปใช้เผยแพร่	-	-	3	3
			KPI 3.6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการผลักดันให้ประชาชนมีบทบาทและมีส่วนร่วมทางการเมือง	-	-	85	90
			KPI 3.7 จำนวนบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบุคคลตามแบบความเป็นพลเมืองในระบบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ	-	-	6	6
ความท้าทายในด้านปฏิบัติการ							
1. เป็นองค์กรมีอาชีพด้านกระบวนการนิติบัญญัติ		สภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภากฎบัตรแห่งชาติ และคณะกรรมการยกย่องรัฐธรรมนุญได้รับการสนับสนุนงานด้านกระบวนการนิติบัญญัติอย่างมืออาชีพ	KPI 1.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาความเป็นมืออาชีพในการสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ	-	90	90	90
			KPI 1.2 ร้อยละความสำเร็จของการสนับสนุนการดำเนินงานของสภากฎบัตรแห่งชาติและคณะกรรมการยกย่องรัฐธรรมนุญ	-	90	90	90
			KPI 1.3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการสนับสนุนงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรอย่างมืออาชีพ	83	85	87	90
2. เป็นองค์กรสนับสนุนการสร้างเชื่อมั่นและบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ		สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และ สภากฎบัตรแห่งชาติได้รับความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคม	KPI 2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนศูนย์ประชาคมอาเซียนของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	-	90	90	90
			KPI 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจของสภานิติบัญญัติแห่งชาติและสภากฎบัตรแห่งชาติในเวทีระหว่างประเทศ	-	80	80	80

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
				57	58	59	60
		อาเซียนและรัฐสภา ระหว่างประเทศ	KPI 2.3 ร้อยละความสำเร็จของโครงการส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจรัฐสภา ด้านต่างประเทศ	-	80	80	80
			KPI 2.4 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุก และการให้คำปรึกษาแก่คณะผู้แทนไทยใน เวทีรัฐสภาระหว่างประเทศ	-	20	50	50
			KPI 2.5 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุก และคำปรึกษาที่คณะผู้แทนรัฐสภานำไปใช้ อภิปรายและแสดงบทบาทนำในเวที ประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่าง ประเทศ	-	10	35	35
			KPI 2.6 จำนวนประเด็นข้อหารือ ข้อตกลง หรือมติที่ได้จากการประชุมหรือผลที่ได้จาก การเยือนหรือการแลกเปลี่ยนการเยือนใน เวทีรัฐสภาระหว่างประเทศได้รับการนำไป ขยายผลและติดตามผลให้เกิดประโยชน์ ต่อประชาชนและประเทศชาติ	-	5	20	20
3. เป็นองค์กรส่งเสริม และสนับสนุนให้ ประชาชนมีส่วนร่วมใน การปฏิรูปประเทศไทย เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ให้เข้มแข็ง		ประชาชนมีความ ปรองดองสมานฉันท์ และมีส่วนร่วมใน การปฏิรูปประเทศ ไทยและพัฒนา ประชาธิปไตยให้ เข้มแข็ง	KPI 3.1 จำนวนประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บทบาท ภารกิจและกิจกรรมดำเนินงานของสภา นิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยกร่างรัฐธรรมนูญ ผ่านกิจกรรมและสื่อต่างๆ	-	77	77	77
			KPI 3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ เสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์เพื่อ สร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศ ไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	-	90	90	90
			KPI 3.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนการจัดตั้งสถานี โทรทัศน์บริการ สาธารณะในระบบดิจิทัล	-	90	90	90
			KPI 3.4 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผน พัฒนาสำนักงานรัฐสภาจังหวัด	80	85	90	95
			KPI 3.5 จำนวนองค์ความรู้ด้านประชาธิปไตย และความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตย ตามวิถีรัฐธรรมนูญที่ได้รับการพัฒนา เพื่อนำไปใช้เผยแพร่	-	-	3	3
			KPI 3.6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ ผลักดันให้ประชาชนมีบทบาทและมีส่วน ร่วมทางการเมือง	-	-	85	90
			KPI 3.7 จำนวนบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก ให้เป็นบุคคลตามแบบความเป็นพลเมืองใน ระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ	-	-	6	6
			4. เป็นองค์กรส่งเสริม การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governance)		สถานีนิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกภาคส่วน สามารถ	KPI 5.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา องค์กรอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์คุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	4.5

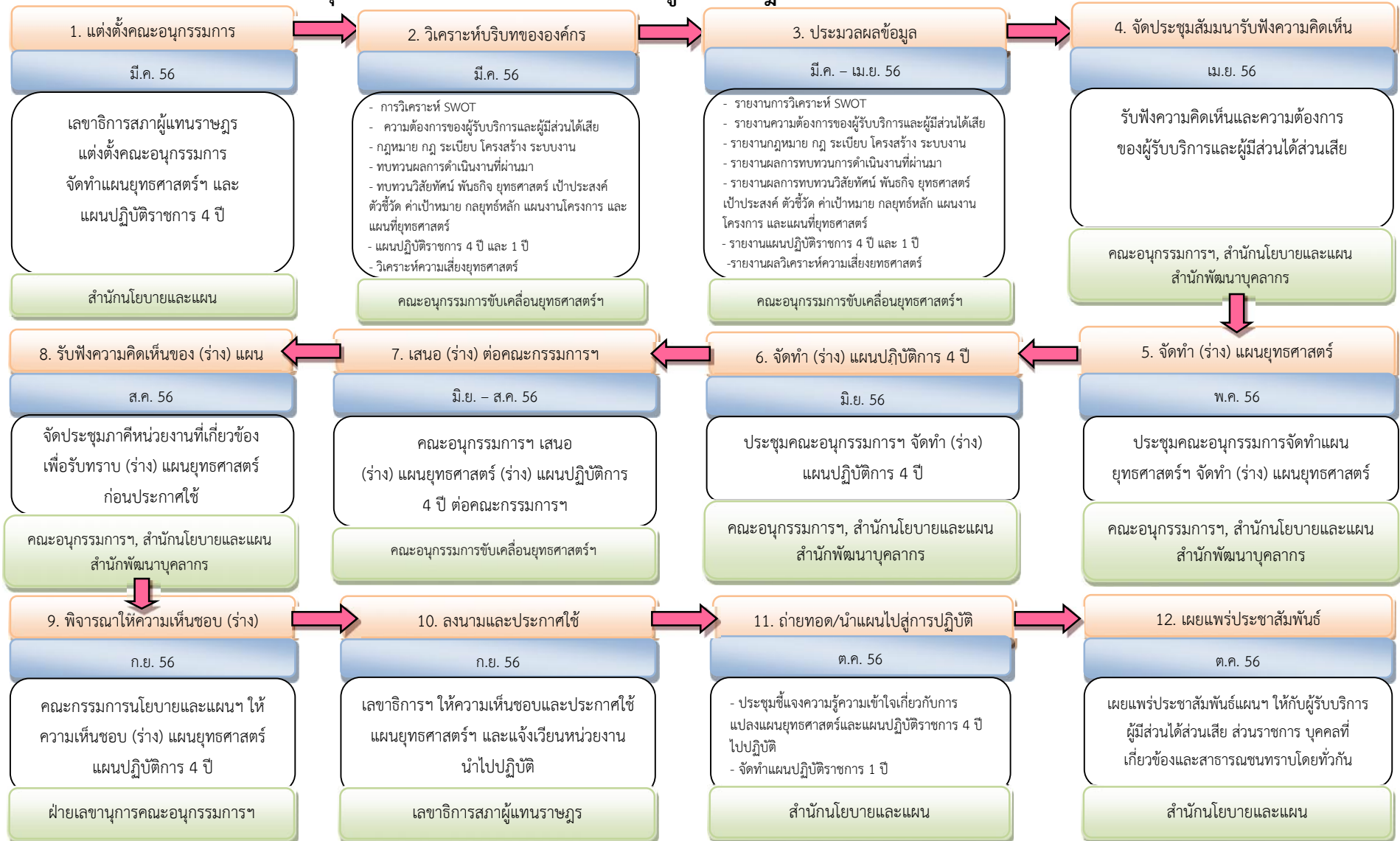
ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
				57	58	59	60
		เข้าถึงแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้องทันสมัย ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว					
5. เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว		สถานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาพัฒนาฯ ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	KPI 4.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลให้มีความถูกต้องทันสมัย ครบถ้วน สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	80	83	85	90
			KPI 4.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบการปฏิบัติงานขององค์กรที่ได้นำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้พัฒนาเพื่อให้ผู้รับบริการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว (Hardware /Software)	80	83	85	90
			KPI 4.3 จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนาเผยแพร่และนำไปใช้สนับสนุนต่อการปฏิบัติงานขององค์กรและสถาบันนิติบัญญัติ	3	3	3	3
			KPI 4.4 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	80	80	80	80
6. มีอาคารสถานที่ทันสมัยและมีระบบรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล		มีรัฐสภาแห่งใหม่ อาคารสถานที่ ทันสมัย และมีระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	KPI 6.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	-	80	85	90
			KPI 6.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่และเครื่องมืออุปกรณ์ให้มีความทันสมัย	80	83	85	90
ความท้าทายในด้านทรัพยากรบุคคล							
3.1 บุคลากรมีขีดสมรรถนะสูงตามเกณฑ์มาตรฐานความเป็นมืออาชีพในทุกสายงาน		เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)	KPI 5.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)	80	83	85	90
			KPI 5.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	80	83	85	90
3.2 บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรมตามประมวลจริยธรรมข้าราชการรัฐสภา			KPI 5.4 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามประมวลจริยธรรมข้าราชการรัฐสภา	-	4.5	4.5	4.5
			KPI 5.6 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	80	83	85	90
3.3 บุคลากรมีความผาสุกในการปฏิบัติงาน			KPI 5.5 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามโครงการเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	-	4.5	4.5	4.5



ภายหลังจากการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ ประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการนำไปปฏิบัติ และนำผลที่ได้มาใช้ในการปรับปรุงและทบทวน กระบวนการจัดทำแผน เพื่อให้การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์หลัก เกิดความสอดคล้องกับโอกาส ความท้าทายในระยะสั้น ระยะยาวและสอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด เช่น ปรับปรุงระยะเวลาในการทบทวนแผนจากเดิมที่กำหนดไว้ในเดือน มิถุนายนเป็นเดือนเมษายน เพื่อให้สอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปี



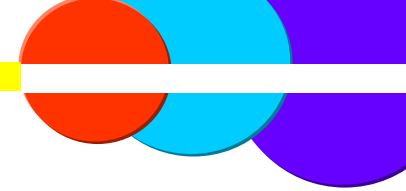
2.2 กรอบเวลาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560



แผนปฏิบัติการ 4 ปี ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560

2.3 ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560

วิสัยทัศน์	เป็นองค์กรที่เป็นเลิศในการส่งเสริมและสนับสนุนภารกิจของสถาบันนิติบัญญัติให้ก้าวหน้า ทันสมัย โปร่งใสและเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของปวงชน					
พันธกิจ	1. สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนูญอย่างมืออาชีพ		2. สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ		3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์ สร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	
นโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชนและประเทศชาติ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการยกย่องรัฐธรรมนูญให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ เป็นศูนย์กลางการให้บริการองค์ความรู้ด้านกฎหมายและด้านวิชาการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนูญ เป็นกลไกติดตามการตรวจกฎหมายเพื่อให้เอื้อต่อการบริหารราชการแผ่นดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและประเทศชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบงานและบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติให้เข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว ใช้นวัตกรรมมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอย่างทั่วถึง เพื่อพัฒนาองค์กรสู่การเป็น Smart Parliament 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและเป็นองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพควบคู่กับการสร้างความผูกพันและความมีคุณธรรมจริยธรรม มีความรักความสามัคคีในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เร่งรัด กำกับ และติดตามการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการดำเนินการของศูนย์ประชาคมอาเซียนสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรให้สอดคล้องกับนโยบายของศูนย์อำนวยการเตรียมความพร้อมประเทศไทยในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สนับสนุนการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนูญเชิงรุกเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิรูปประเทศไทยในเวทีระหว่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย
เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> เป็นองค์กรมืออาชีพด้านกระบวนการนิติบัญญัติ 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นองค์กรส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) 	<ul style="list-style-type: none"> มีอาคารสถานที่ทันสมัยและมีระบบรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นองค์กรสนับสนุนการสร้าง ความเชื่อมั่นและบทบาทนำในประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นองค์กรส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนูญ อย่างมืออาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการองค์กรมุ่งสู่การเป็น SMART Parliament	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการองค์กรและบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง	ยุทธศาสตร์ที่ 6 สนับสนุนการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้ทันสมัย และพัฒนาอาคารสถานที่ ระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง



ยุทธศาสตร์



ตัวชี้วัด

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภา ปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยก ร่างรัฐธรรมนูญ อย่างมีอาชีพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็น SMART Parliament</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มี ขีดสมรรถนะสูง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 สนับสนุนการก่อสร้าง อาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้ ทันสมัย และพัฒนา อาคารสถานที่ ระบบการ รักษาความปลอดภัยตาม มาตรฐานสากล</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติ แห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาท นำในเวทีประชาคมอาเซียนและ รัฐสภาระหว่างประเทศ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมี ความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการ มีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและ พัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง</p>
<p>KPI 1.1 ร้อยละความสำเร็จของการ พัฒนาความเป็นมืออาชีพในการ สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ KPI 1.2 ร้อยละความสำเร็จของการ สนับสนุนการดำเนินงานของสภาปฏิรูป แห่งชาติและคณะกรรมการการร่าง รัฐธรรมนูญ KPI 1.3 ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อ การสนับสนุนงานของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรอย่างมี อาชีพ</p>	<p>KPI 4.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและบูรณาการ ฐานข้อมูลให้มีความถูกต้อง ทันสมัย ครบถ้วน สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว KPI 4.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบการ ให้บริการและระบบการปฏิบัติงานขององค์กรที่ได้นำระบบ เทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้พัฒนาเพื่อให้ผู้รับบริการ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว (Hardware/Software) KPI 4.3 จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนา เผยแพร่และนำไปใช้สนับสนุนต่อการปฏิบัติงานขององค์กร และสถาบันนิติบัญญัติ KPI 4.4 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)</p>	<p>KPI 5.1 ระดับความสำเร็จของ การพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหาร จัดการภาครัฐ (PMQA) KPI 5.2 ร้อยละความสำเร็จของ โครงการตามแผนการบริหาร ทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ สังกัดรัฐสภา ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560) KPI 5.3 ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผนพัฒนา บุคลากรของสำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร KPI 5.4 ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตามประมวล จริยธรรมข้าราชการรัฐสภา KPI 5.5 ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามโครงการ เสริมสร้างความผาสุกของ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร KPI 5.6 ระดับความสำเร็จของ การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ความโปร่งใสของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร</p>	<p>KPI 6.1 ร้อยละ ความสำเร็จของโครงการ พัฒนาระบบการรักษา ความปลอดภัยตาม มาตรฐานสากล KPI 6.2 ร้อยละ ความสำเร็จของโครงการ พัฒนาและปรับปรุง อาคารสถานที่และ เครื่องมืออุปกรณ์ให้มี ความทันสมัย KPI 6.3 ร้อยละ ความสำเร็จในการ ดำเนินงานตามแผน ดำเนินงานก่อสร้าง อาคารรัฐสภาแห่งใหม่ KPI 6.4 ร้อยละ ความสำเร็จในการ ดำเนินงานตามแผน เตรียมความพร้อมในการ เคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงาน ที่ทำการอาคารรัฐสภา แห่งใหม่</p>	<p>KPI 2.1 ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนศูนย์ ประชาคมอาเซียนของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร KPI 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผนส่งเสริมและ สนับสนุนบทบาทภารกิจของสภานิติ บัญญัติแห่งชาติและสภาปฏิรูป แห่งชาติในเวทีระหว่างประเทศ KPI 2.3 ร้อยละความสำเร็จของ โครงการส่งเสริมและสนับสนุนบทบาท ภารกิจรัฐสภาด้านต่างประเทศ KPI 2.4 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็น เชิงรุกและการให้คำปรึกษาแก่คณะ ผู้แทนไทยในเวทีรัฐสภาระหว่าง ประเทศ KPI 2.5 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็น เชิงรุกและคำปรึกษาที่คณะผู้แทน รัฐสภานำไปใช้อภิปรายและแสดง บทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียน และรัฐสภาระหว่างประเทศ KPI 2.6 จำนวนประเด็นข้อหารือ ข้อตกลง หรือมติที่ได้จากการประชุม หรือผลที่ได้จากการเยือนหรือการ แลกเปลี่ยนการเยือนในเวทีรัฐสภา ระหว่างประเทศที่ได้รับการนำไป ขยายผลและติดตามผลให้เกิด ประโยชน์ต่อประชาชนและ ประเทศชาติ</p>	<p>KPI 3.1 จำนวนประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บทบาทภารกิจและกิจกรรมดำเนินงาน ของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูป แห่งชาติและคณะกรรมการการร่าง รัฐธรรมนูญผ่านกิจกรรมและสื่อต่างๆ KPI 3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ เสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์เพื่อ สร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย และพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง KPI 3.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์บริการ สาธารณะในระบบดิจิทัล KPI 3.4 ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน พัฒนาสำนักงาน รัฐสภาจังหวัด KPI 3.5 จำนวนองค์ความรู้ด้านประชาธิปไตย และความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตย ตามวิถีรัฐธรรมนูญที่ได้รับการพัฒนา เพื่อนำไปใช้เผยแพร่ KPI 3.6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ ผลักดันให้ประชาชนมีบทบาทและมี ส่วนร่วมทางการเมือง KPI 3.7 จำนวนบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก ให้เป็นบุคคลตามแบบความเป็นพลเมือง ในระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ</p>

ส่วนที่ 3 : ทิศทางการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 - 2560

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่เป็นเลิศในการส่งเสริมและสนับสนุนภารกิจของสถาบันนิติบัญญัติให้ก้าวหน้า ทันสมัย โปร่งใส และเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของปวงชน

พันธกิจ

1. สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการยกร่างรัฐธรรมนูญอย่างมืออาชีพ
2. สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมิตบทาพหน้าในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์ สร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง

อำนาจหน้าที่

- อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการฝ่ายรัฐสภา พ.ศ. 2554 สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับราชการประจำทั่วไปของสภาผู้แทนราษฎร และรัฐสภา
- อำนาจหน้าที่ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการการยกร่างรัฐธรรมนูญ

เป้าหมายขององค์กร

1. เป็นองค์กรมืออาชีพด้านกระบวนการนิติบัญญัติ
2. เป็นองค์กรสนับสนุนการสร้างเชื่อมั่นและบทาพหน้าในประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ
3. เป็นองค์กรส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทย เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง
4. เป็นองค์กรส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)
5. เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว
6. มีอาคารสถานที่ทันสมัยและมีระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

ค่านิยมหลัก

1. มุ่งผลสัมฤทธิ์ในการทำงาน
2. มีจิตบริการในการให้บริการด้วยอัธยาศัยไมตรี
3. สมานสามัคคีในการทำงานร่วมกันเป็นทีม
4. รับผิดชอบต่อหน้าที่
5. รักดีต่อส่วนรวม ยึดมั่นต่อระบอบการเมืองการปกครองแบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

ยุทธศาสตร์

1. สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการการร่างรัฐธรรมนูญ อย่างมืออาชีพ
2. สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมีบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง
4. พัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็น SMART Parliament
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง
6. สนับสนุนการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้ทันสมัย และพัฒนาอาคารสถานที่ ระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

ส่วนที่ 4 : แผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี พ.ศ. 2557 - 2560

แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2560								
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนกระบวนการ นิติบัญญัติสภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการยกร่าง รัฐธรรมนูญ อย่างมีอาชีพ รัฐธรรมนูลย	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติและ คณะกรรมการยกร่าง รัฐธรรมนูญได้รับการสนับสนุน งานด้านกระบวนการ นิติบัญญัติอย่างมีอาชีพ	1. โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติอย่างมีอาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	คณะกรรมการพัฒนา องค์กรให้เป็นมีอาชีพ
		2. โครงการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		3. โครงการทบทวนและปรับแผนยุทธศาสตร์ ของสำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎรเพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นมีอาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		4. โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อ การสนับสนุนงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		5. โครงการพัฒนาบุคลากร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร
		6. โครงการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานสนับสนุน กระบวนการนิติบัญญัติและการควบคุมการบริหารราชการแผ่นดินอย่างมีอาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักกรรมการ 1 2 และ 3
		7. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติและควบคุม การบริหารราชการแผ่นดินอย่างมีอาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักกรรมการ 1 2 และ 3
		8. โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการประชุมเพื่อสนับสนุน กระบวนการนิติบัญญัติและการควบคุมการบริหารราชการแผ่นดินอย่างมีอาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักการประชุม
		9. แผนรองรับการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการยกร่าง รัฐธรรมนูญ	ฉบับ	-	1	-	-	คณะกรรมการรองรับการ ดำเนินงานของสภาปฏิรูป แห่งชาติ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและ มีบทบาทหน้าที่ในเวทีประชาคม อาเซียนและรัฐสภาระหว่าง ประเทศ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติและ สภาปฏิรูปแห่งชาติได้รับ ความเชื่อมั่น และมีบทบาทนำ ในเวทีประชาคมอาเซียน และ รัฐสภาระหว่างประเทศ	1. โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านประชาคมอาเซียน จำนวน 7 โครงการย่อย 1. โครงการพัฒนากฎหมายภายในเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน 2. โครงการพัฒนาด้านนโยบายเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน 3. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านประชาคมอาเซียน 4. โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรด้านนิติบัญญัติและด้านต่างประเทศในบริบท ประชาคมอาเซียน 5. โครงการจัดการความรู้ด้านประชาคมอาเซียนเพื่อการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านประชาคมอาเซียน 6. โครงการจัดทำบันทึกข้อตกลงความเป็นหุ้นส่วนการทำงานด้านประชาคม อาเซียนระหว่างสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรกับเครือข่ายงานด้าน ประชาคมอาเซียนที่เกี่ยวข้อง 7. โครงการสำหรับการปฏิบัติงานของศูนย์ประชาคมอาเซียนของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	-	7	7	7	คณะกรรมการประชาคม อาเซียนของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
		2. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านภาษาและวัฒนธรรมในภูมิภาคอาเซียน	ครั้ง/ปี	1	1	1	1	สำนักภาษาต่างประเทศ
		3. โครงการพัฒนาทักษะการแปลและล่ามภาษาอังกฤษของนักวิเทศสัมพันธ์	โครงการ	1	1	1	1	สำนักภาษาต่างประเทศ
		4. โครงการศึกษาดูงานด้านการแปลและล่ามในต่างประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักภาษาต่างประเทศ
		5. โครงการล่ามสนับสนุนภารกิจด้านต่างประเทศของรัฐสภา	ครั้ง	10	10	10	10	สำนักภาษาต่างประเทศ
		6. โครงการจัดหาผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศประจำสำนักภาษาต่างประเทศ	ภาษา/ ปี	-	1	1	1	สำนักภาษาต่างประเทศ
		7. โครงการเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ด้านพิธีการทูต						สำนักความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ
		8. แผนส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจของสภาปฏิรูปแห่งชาติในเวทีระหว่าง ประเทศ	ฉบับ	-	1	-	-	สำนักองค์การรัฐสภา ระหว่างประเทศ สำนักความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ สำนักภาษาต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์และมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	1. โครงการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ	โครงการ	1	1	1	1	คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนร่วมกับสำนักนโยบายและแผน
		2. โครงการของสถานีวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์รัฐสภา	โครงการ	1	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา
		3. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่ประชาธิปไตยในระบบรัฐสภา	โครงการ	1	1	1	1	สำนักประชาสัมพันธ์
		4. โครงการส่งเสริมบทบาทภารกิจของรัฐสภาและการมีส่วนร่วมทางการเมืองเพื่อสร้างความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน	โครงการ	-	1	1	1	สำนักบริหารงานกลาง
		5. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนและพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	โครงการ	-	-	1	1	คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
		6. โครงการรางวัลประชาธิปไตย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	โครงการ	-	-	1	1	คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
		7. แผนการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์บริการสาธารณะในระบบดิจิทัล	โครงการ	-	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา
		8. แผนพัฒนาสำนักงานรัฐสภาประจำจังหวัด พ.ศ. 2557 – 2560 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558	โครงการ	-	1	1	1	สำนักงานรัฐสภาขอนแก่น สำนักงานรัฐสภาชลบุรี สำนักงานรัฐสภาเชียงใหม่ สำนักงานรัฐสภาสุราษฎร์ธานี สำนักงานรัฐสภาพระนครศรีอยุธยา สำนักงานรัฐสภาอุบลราชธานี

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรมุ่ง สู่การเป็น SMART Parliament	สถาบันนิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถ เข้าถึงแหล่งเรียนรู้และบริการ ข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักสารสนเทศ
		2. โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ จำนวน 6 โครงการ						
		2.1 โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบรายงานผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		2.2 โครงการพัฒนาระบบการลาอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์ Smart Device	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		2.3 โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเพื่อทดแทนของเดิม ที่เสื่อมสภาพ	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		2.4 โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายเพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		2.5 โครงการจ้างที่ปรึกษาออกแบบและพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		2.6 โครงการจัดทำระบบสืบค้นและประมวลผลข้อปรึกษาหารือของสมาชิก รัฐสภาผ่านเว็บไซต์รัฐสภา	โครงการ	-	1	-	-	สำนักสารสนเทศ
		3. แผนบริหารจัดการความรู้ (KM) ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	-	-	-	คณะกรรมการบริหาร จัดการความรู้ของ สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร
4. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความรู้ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร (ICT)	โครงการ	1	-	-	-	สำนักสารสนเทศ		

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้ มีขีดสมรรถนะสูง	เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)	1. โครงการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	โครงการ	1	1	1	1	สำนักงานเลขาธิการ ก.ร.
		2. โครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ สังกัดรัฐสภา ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)	โครงการ	1	1	1	1	สำนักงานเลขาธิการ ก.ร.
		3. โครงการพัฒนาบุคลากร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร
		4. โครงการแลกเปลี่ยนข้าราชการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรไทยกับต่างประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร
		5. โครงการสนับสนุนการศึกษาและฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรในประเทศและต่างประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร
		6. ค่าใช้จ่ายสำหรับการสนับสนุนและผลักดันยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง จำนวน 24 โครงการ						หน่วยงานร่วมกับสำนักพัฒนาบุคลากร
		6.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของข้าราชการรัฐสภา	โครงการ	1	1	1	1	สำนักเลขาธิการ ก.ร.
		6.2 โครงการศึกษาดูงานด้านพิพิธภัณฑ์และจดหมายเหตุในประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักวิชาการ
		6.3 โครงการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาเพื่อพัฒนาการบริการด้านวิชาการและการวิจัยระหว่างประเทศของสำนักวิชาการ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักวิชาการ
		6.4 โครงการส่งเสริมการใช้ห้องสมุดและพัฒนาศักยภาพการสืบค้นสารสนเทศให้รองรับการปรับปรุงการให้บริการของห้องสมุดเพื่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	โครงการ	1	1	1	1	สำนักวิชาการ
		6.5 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง	โครงการ	1	1	1	1	สำนักการพิมพ์
		6.6 โครงการศึกษาดูงานด้านการพิมพ์ของผู้บริหาร ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานราชการ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักการพิมพ์
		6.7 โครงการฝึกอบรมเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานด้านการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อสนับสนุนงานด้านนิติบัญญัติอย่างมืออาชีพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักการพิมพ์
		6.8 การจัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร
6.9 โครงการศึกษาดูงานในประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักพัฒนาบุคลากร		
6.10 โครงการพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะการเขียนตัวเลขใน ด้านงานเลขานุการ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรายงานการประชุมและตัวเลข		

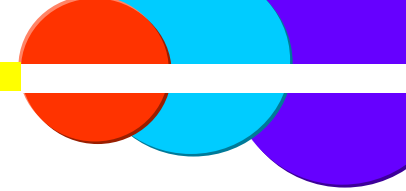
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
		6.11 โครงการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของสำนักกฎหมาย เพื่อสนับสนุนองค์กรนิติบัญญัติให้ก้าวสู่ความเป็นองค์กรนิติบัญญัติที่มีสมรรถนะสูง ระดับประชาคมอาเซียน	โครงการ	1	-	-	-	สำนักกฎหมาย
		6.12 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ทิศทางการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามมาตรการรักษาความปลอดภัยในรัฐสภา	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
		6.13 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารจัดการอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
		6.14 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจรัฐสภา ประจำปี 2558	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
		6.15 โครงการอบรมหลักสูตรทำนองรบหลัก (ลูกโม)	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
		6.16 โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรพัฒนาศักยภาพของนักวิเทศสัมพันธ์ในการประชุมรัฐสภาระหว่างประเทศ	โครงการ	1	1	1	1	สำนักองค์การรัฐสภาระหว่างประเทศ
		6.17 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	1	1	1	สำนักสารสนเทศ
		6.18 โครงการสัมมนา เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานรัฐสภาประจำจังหวัด	โครงการ	1	1	1	1	กลุ่มงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
		6.19 โครงการสัมมนาเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		6.20 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		6.21 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานตามคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	โครงการ	1	1	1	1	สำนักนโยบายและแผน
		6.22 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การถ่ายทอดยุทธศาสตร์และกรอบตัวชี้วัดระดับหน่วยงานของสถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558”	โครงการ	1	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา
		6.23 โครงการส่งเสริมพัฒนาขีดสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายใน	โครงการ	1	1	1	1	กลุ่มตรวจสอบภายใน
		6.24 โครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ	โครงการ	1	1	1	1	กลุ่มตรวจสอบภายใน
		7. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	โครงการ	-	1	1	1	คณะกรรมการขับเคลื่อนและผลักดันการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมข้าราชการรัฐสภา

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
		8. โครงการภายใต้แผนเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	โครงการ	1	1	1	1	คณะกรรมการเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
		9. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามมาตรฐานความโปร่งใสของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	โครงการ	1	1	1	1	คณะอนุกรรมการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
ยุทธศาสตร์ที่ 6	มีรัฐสภาแห่งใหม่ อาคารสถานที่ทันสมัย และมีระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	1. แผนพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
สนับสนุนการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้ทันสมัยและพัฒนาอาคารสถานที่ ระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล		2. โครงการรักษาความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	โครงการ	1	1	1	1	สำนักรักษาความปลอดภัย
3. โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานบรรณาธิการและการออกแบบ และการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์		โครงการ	1	1	1	1	สำนักการพิมพ์	
4. โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาระบบการให้บริการด้านการผลิตสิ่งพิมพ์		โครงการ	1	1	1	1	สำนักการพิมพ์	
5. โครงการปรับปรุงระบบกระจายสัญญาณโทรทัศน์ภายในบริเวณอาคารรัฐสภา (ทดแทนของเดิม)		โครงการ	1	1	1	1	สำนักประชาสัมพันธ์	
6. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา เพื่อรองรับผลการผลิตรายการและการออกอากาศในระบบ DIGITAL HD จำนวน 1 ระบบ		โครงการ	1	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา	
7. โครงการจัดทำฐานข้อมูลภาพและเสียง (Archive) เพื่อการเผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อใหม่รองรับการออกอากาศในระบบดิจิทัลของสถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา		โครงการ	1	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา	
8. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การผลิตรายการนอกสถานที่และสนับสนุนดำเนินงานข่าวเพื่อรองรับการออกอากาศในระบบดิจิทัลการเป็นโทรทัศน์สาธารณะของสถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา		โครงการ	1	1	1	1	สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายรายปีของแผนงาน/โครงการ				ผู้รับผิดชอบ
				2557	2558	2559	2560	
		9. โครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	โครงการ	1	1	1	-	คณะกรรมการอำนวยการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่
		10. โครงการงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงภายในอาคารสถานีไฟฟ้าย่อย (69KV) พร้อมระบบสายส่งภายนอกโครงการสำหรับการจ่ายไฟฟ้าให้อาคารรัฐสภาแห่งใหม่	โครงการ	-	1	1	-	คณะกรรมการอำนวยการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่
		11. โครงการเตรียมความพร้อมในการเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานที่ทำการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	โครงการ	-	1	1	1	คณะกรรมการเตรียมความพร้อมในการเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานที่ทำการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่

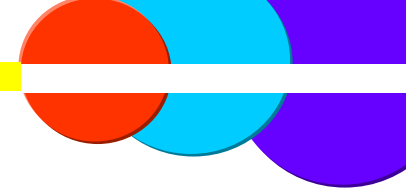
ส่วนที่ 5 : การถ่ายทอดและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์องค์กรสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนกระบวนการ นิติบัญญัติสภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการยกร่าง รัฐธรรมนูญ อย่างมีอาชีพ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูป แห่งชาติและคณะกรรมการ ยกร่างรัฐธรรมนูญ ได้รับการสนับสนุน งานด้านกระบวนการนิติบัญญัติ อย่างมีอาชีพ	KPI 1.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาความเป็น มีอาชีพในการสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	90	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติ อย่างมีอาชีพ (คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรให้เป็นมีอาชีพ) 2. โครงการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (สำนักนโยบายและแผน) 3. โครงการทบทวนและปรับแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎรเพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นมีอาชีพ (สำนักนโยบายและแผน) 4. โครงการพัฒนาบุคลากร (สำนักพัฒนาบุคลากร) 5. โครงการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน สนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติและการควบคุมการบริหารราชการ แผ่นดินอย่างมีอาชีพ (สำนักกรรมการ 1 2 และ 3) 6. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติและ ควบคุมการบริหารราชการแผ่นดินอย่างมีอาชีพ (สำนักกรรมการ 1 2 และ 3) 7. โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการประชุม เพื่อสนับสนุนกระบวนการนิติบัญญัติและการควบคุมการบริหาร ราชการแผ่นดินอย่างมีอาชีพ (สำนักการประชุม) 8. โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีต่อการสนับสนุนงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร (สำนักนโยบายและแผน) 9. แผนรองรับการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการ ยกร่างรัฐธรรมนูญ (คณะกรรมการรองรับการดำเนินงานของสภา ปฏิรูปแห่งชาติ)
		KPI 1.1.1 จำนวนครั้งของการทบทวนบทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ โครงสร้าง ระบบงานและอัตรากำลังให้ เอื้อต่อการพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นมีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (ครั้ง)	1	
		KPI 1.1.2 จำนวนหลักเกณฑ์และมาตรฐานการ ประเมินวัดผลความเป็นมีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (มาตรฐาน)	11	
		KPI 1.1.3 จำนวนคู่มือความเป็นมาตรฐานความเป็น มีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (มาตรฐาน)	11	
		KPI 1.1.4 จำนวนองค์ความรู้ที่นำไปใช้สนับสนุน การพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (องค์ความรู้)	11	
		KPI 1.1.5 จำนวนบุคลากรได้รับการพัฒนาให้มี ความเป็นมีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (คน)	-	
		KPI 1.1.5.1 นักบริหารมีอาชีพ	(คน)	-	
		KPI 1.1.5.2 นักกฎหมายนิติบัญญัติ	(คน)	45	
		KPI 1.1.5.3 นักวิชาการนิติบัญญัติ	(คน)	45	
		KPI 1.1.5.4 สายงานอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำหนด	(คน)	-	
		KPI 1.2 ร้อยละความสำเร็จของการสนับสนุนการดำเนินงาน ของสภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการยกร่าง รัฐธรรมนูญ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	90	
		KPI 1.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนรองรับการดำเนินงานของสภาปฏิรูปแห่งชาติ และคณะกรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	90	
		KPI 1.2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนติดตามการตรากฎหมายของสภานิติบัญญัติ แห่งชาติ และคณะกรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	90	



ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
		KPI 1.3 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการสนับสนุนงานของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรอย่างมีอาชีพ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	85	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนงานรัฐสภา สภานิติบัญญัติแห่งชาติ และสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและ มีบทบาทนำในเวทีประชาคม อาเซียนและรัฐสภาระหว่าง ประเทศ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติและ สภาปฏิรูปแห่งชาติได้รับความ เชื่อมั่น และมีบทบาทนำ ในเวทีประชาคมอาเซียน และ รัฐสภาระหว่างประเทศ	KPI 2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ขับเคลื่อนศูนย์ประชาคมอาเซียนของสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	90	โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ด้านประชาคมอาเซียน <i>(คณะกรรมการประชาคมอาเซียนของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร)</i> 1. โครงการพัฒนากฎหมายภายในเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน 2. โครงการพัฒนาด้านนโยบายเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน 3. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านประชาคมอาเซียน 4. โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรด้านนิติบัญญัติและด้านต่างประเทศ ในบริบทประชาคมอาเซียน 5. โครงการจัดการความรู้ด้านประชาคมอาเซียนเพื่อการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องด้านประชาคมอาเซียน 6. โครงการจัดทำบันทึกข้อตกลงความเป็นหุ้นส่วนการทำงาน ด้านประชาคมอาเซียนระหว่างสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร กับเครือข่ายงานด้านประชาคมอาเซียนที่เกี่ยวข้อง 7. โครงการสำหรับการปฏิบัติงานของศูนย์ประชาคมอาเซียนของ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร 8. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านภาษาและวัฒนธรรม ในภูมิภาคอาเซียน <i>(สำนักภาษาต่างประเทศ)</i> 9. โครงการพัฒนาทักษะการแปลและล่ามภาษาอังกฤษของ นักวิเทศสัมพันธ์ <i>(สำนักภาษาต่างประเทศ)</i> 10. โครงการศึกษาดูงานด้านการแปลและล่ามในต่างประเทศ <i>(สำนักภาษาต่างประเทศ)</i> 11. โครงการล่ามสนับสนุนภารกิจต่างประเทศของรัฐสภา <i>(สำนักภาษาต่างประเทศ)</i> 12. โครงการจัดหาผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศประจำสำนักภาษาต่างประเทศ <i>(สำนักภาษาต่างประเทศ)</i>
		KPI 2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจของสภานิติบัญญัติ แห่งชาติและสภาปฏิรูปแห่งชาติในเวทีระหว่างประเทศ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	80	
		KPI 2.3 ร้อยละความสำเร็จของโครงการส่งเสริมและ สนับสนุนบทบาทภารกิจรัฐสภาด้านต่างประเทศ	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	80	
		KPI 2.4 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุกและการให้ คำปรึกษาแก่คณะผู้แทนไทยในเวทีรัฐสภาระหว่างประเทศ	ไม่น้อยกว่า เรื่อง/ปี	20	
		KPI 2.5 จำนวนกรอบแนวคิด ประเด็นเชิงรุกและ คำปรึกษาที่คณะผู้แทนรัฐสภานำไปใช้อภิปรายและ แสดงบทบาทนำในเวทีประชาคมอาเซียนและรัฐสภา ระหว่างประเทศ	ไม่น้อยกว่า เรื่อง/ปี	10	
		KPI 2.6 จำนวนประเด็นข้อหารือ ข้อตกลง หรือมติที่ได้ จากการประชุมหรือผลที่ได้จากการเยือนหรือการ แลกเปลี่ยนการเยือนในเวทีรัฐสภาระหว่างประเทศ ได้รับการนำไปขยายผลและติดตามผลให้เกิดประโยชน์ ต่อประชาชนและประเทศชาติ	ไม่น้อยกว่า เรื่อง/ปี	5	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
					13. โครงการเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์ด้านพิธีการทูต (สำนักความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) 14. แผนส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทภารกิจของสภาปฏิรูปแห่งชาติในเวทีระหว่างประเทศ (สำนักองค์การรัฐสภาระหว่างประเทศ สำนักความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สำนักภาษาต่างประเทศ)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	ประชาชนมีความปรองดองสมานฉันท์และมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	KPI 3.1 จำนวนประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บทบาทภารกิจและกิจกรรมดำเนินงานของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติและคณะกรรมการกรรมาธิการร่างรัฐธรรมนูญผ่านกิจกรรมและสื่อต่างๆ	จังหวัด	77	1. โครงการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ (คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนร่วมกับสำนักนโยบายและแผน) 2. โครงการของสถานีวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์รัฐสภา (สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา) 3. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่ประชาธิปไตยในระบอบรัฐสภา (สำนักประชาสัมพันธ์) 4. โครงการส่งเสริมบทบาทภารกิจของรัฐสภาและการมีส่วนร่วมทางการเมืองเพื่อสร้างความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกภาคส่วน (สำนักบริหารงานกลาง) 5. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนและพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน) 6. โครงการรางวัลประชาธิปไตย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (คณะกรรมการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน) 7. แผนการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์บริการสาธารณะในระบบดิจิทัล (สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา) 8. แผนพัฒนาสำนักงานรัฐสภาประจำจังหวัด พ.ศ. 2557 – 2560 และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 (สำนักงานรัฐสภา ขอนแก่น สำนักงานรัฐสภาชลบุรี สำนักงานรัฐสภาเชียงราย สำนักงานรัฐสภาสุราษฎร์ธานี สำนักงานรัฐสภาพระนครศรีอยุธยา สำนักงานรัฐสภาอุบลราชธานี)
		KPI 3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการปฏิรูปประเทศไทยและพัฒนาประชาธิปไตยให้เข้มแข็ง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	90	
		KPI 3.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์บริการสาธารณะในระบบดิจิทัล	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	90	
		KPI 3.4 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสำนักงานรัฐสภาจังหวัด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	85	
		KPI 3.5 จำนวนองค์ความรู้ด้านประชาธิปไตยและความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญที่ได้รับการพัฒนาเพื่อนำไปใช้เผยแพร่	ไม่น้อยกว่า (องค์ความรู้)	-	
		KPI 3.6 ร้อยละความสำเร็จของโครงการผลักดันให้ประชาชนมีบทบาทและมีส่วนร่วมทางการเมือง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	-	
		KPI 3.6.1 จำนวนวิทยุกระจายเสียงการเผยแพร่ประชาธิปไตย	ภูมิภาค/คน	-	
		KPI 3.6.2 จำนวนผู้นำและภาคีเครือข่ายประชาธิปไตย	ภูมิภาค/คน	-	
		KPI 3.7 จำนวนบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบุคคลตามแบบความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตยตามวิถีรัฐธรรมนูญ • รางวัลเยาวชนประชาธิปไตย (ชาย-หญิง) • รางวัลบุคคลประชาธิปไตย (ชาย-หญิง)	ไม่น้อยกว่า (ด้าน/คน)	-	



ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็น SMART Parliament	สถานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเรียนรู้และบริการข้อมูลด้านนิติบัญญัติที่ถูกต้อง ทันสมัย ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	KPI 4.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลให้มีความถูกต้อง ทันสมัย ครบถ้วน สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	83	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ (สำนักสารสนเทศ) 2. โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ จำนวน 6 โครงการ (สำนักสารสนเทศ) <ol style="list-style-type: none"> 2.1 โครงการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ 2.2 โครงการพัฒนาระบบการสืออิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์ Smart Device 2.3 โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ 2.4 โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร 2.5 โครงการจ้างที่ปรึกษาออกแบบและพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย 2.6 โครงการจัดทำระบบสืบค้นและประมวลผลข้อปรึกษาหารือของสมาชิกรัฐสภาผ่านเว็บไซต์รัฐสภา 3. แผนบริหารจัดการความรู้ (KM) ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร (คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร) 4. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความรู้ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) (สำนักสารสนเทศ)
		KPI 4.1.1 จำนวนฐานข้อมูล(Database) ที่ได้รับการจัดทำและพัฒนาให้มีความถูกต้อง และทันสมัย (Front Office / Back Office)	ไม่น้อยกว่า (ระบบ)	15	
		KPI 4.1.2 จำนวนระบบงานที่ได้รับการบูรณาการ (integrated) เพื่อให้บริการและนำไปใช้ประโยชน์ประกอบการตัดสินใจ	ไม่น้อยกว่า (ระบบ)	2	
		KPI 4.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบการปฏิบัติงานขององค์กร ที่ได้นำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้พัฒนา เพื่อให้ผู้รับบริการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว (Hardware/Software)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	83	
		KPI 4.3 จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมที่ได้รับการพัฒนาเผยแพร่และนำไปใช้สนับสนุนต่อการปฏิบัติงานขององค์กรและสถาบันนิติบัญญัติ	ไม่น้อยกว่า (เรื่อง)	3	
		KPI 4.4 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง	เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)	KPI 5.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	ไม่น้อยกว่า (คะแนน)	4.5	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (สำนักงานเลขาธิการ ก.ร.) 2. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการส่งเสริมศักยภาพและเร่งรัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2558 (สำนักนโยบายและแผน) 3. โครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)
		KPI 5.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	83	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
		KPI 5.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	83	<i>(สำนักงานเลขาธิการ ก.ร.)</i> 4. โครงการพัฒนาบุคลากร <i>(สำนักพัฒนาบุคลากร)</i> 5. โครงการแลกเปลี่ยนข้าราชการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรไทยกับต่างประเทศ <i>(สำนักพัฒนาบุคลากร)</i> 6. โครงการสนับสนุนการศึกษาและฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรในประเทศและต่างประเทศ <i>(สำนักพัฒนาบุคลากร)</i> 7. ค่าใช้จ่ายสำหรับการสนับสนุนและผลักดันยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง จำนวน 24 โครงการ <i>(คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ ร่วมกับสำนักนโยบายและแผน สำนักพัฒนาบุคลากรและหน่วยงานเจ้าของโครงการ)</i> 8. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม <i>(คณะกรรมการขับเคลื่อนและผลักดันการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมข้าราชการรัฐสภา)</i> 9. โครงการภายใต้แผนเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร <i>(คณะกรรมการเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร)</i> 10. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรฐานความโปร่งใสของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา <i>(คณะอนุกรรมการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร)</i>
		KPI 5.4 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามประมวลจริยธรรมข้าราชการรัฐสภา	ไม่น้อยกว่า (คะแนน)	4.5	
		KPI 5.5 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามโครงการเสริมสร้างความผาสุกของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	83	
		KPI 5.6 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานความโปร่งใสของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร	ไม่น้อยกว่า (คะแนน)	4.5	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 สนับสนุนการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ให้ทันสมัยและพัฒนาอาคารสถานที่ระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	มีรัฐสภาแห่งใหม่ อาคารสถานที่ทันสมัย และมีระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	KPI 6.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	80	1. แผนพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล <i>(สำนักรักษาความปลอดภัย)</i> 2. โครงการรักษาความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน <i>(สำนักรักษาความปลอดภัย)</i> 3. โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานบรรณธิการและการออกแบบและการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ <i>(สำนักการพิมพ์)</i> 4. โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาระบบการให้บริการด้านการผลิตสิ่งพิมพ์ <i>(สำนักการพิมพ์)</i>
		KPI 6.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่และเครื่องมืออุปกรณ์ให้มีความทันสมัย	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	83	
		KPI 6.3 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	100	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายปี 2558	แผนงาน/โครงการสนับสนุนยุทธศาสตร์
		KPI 6.4 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนเตรียมความพร้อมในการเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานที่ทำการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	ร้อยละ	100	<ol style="list-style-type: none"> 5. โครงการปรับปรุงระบบกระจายสัญญาณโทรทัศน์ภายในบริเวณอาคารรัฐสภา (ทดแทนของเดิม) (สำนักประชาสัมพันธ์) 6. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภาเพื่อรองรับผลการผลิตรายการและการออกอากาศในระบบ DIGITAL HD จำนวน 1 ระบบ (สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา) 7. โครงการจัดทำฐานข้อมูลภาพและเสียง (Archive) เพื่อการเผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อใหม่รองรับการออกอากาศในระบบดิจิทัลของสถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา (สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา) 8. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การผลิตรายการนอกสถานที่และสนับสนุนด้านงานข่าวเพื่อรองรับการออกอากาศในระบบดิจิทัลการเป็นโทรทัศน์สาธารณะของสถานีวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา (สถานีวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์รัฐสภา) 9. โครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาใหม่ (คณะกรรมการอำนวยการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่) 10. โครงการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงภายในอาคารสถานีไฟฟ้าย่อย (69KV) พร้อมระบบสายส่งภายนอกโครงการสำหรับการจ่ายไฟฟ้าให้อาคารรัฐสภาแห่งใหม่ (คณะกรรมการอำนวยการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่) 11. โครงการเตรียมความพร้อมในการเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานที่ทำการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ (คณะกรรมการเตรียมความพร้อมในการเคลื่อนย้ายไปปฏิบัติงานที่ทำการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่)

ส่วนที่ 6 : การนำแผนไปปฏิบัติ การติดตามประเมินผลและการรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรื้อรับสถาปณารูปแห่งชาติและคณะกรรมการการยกร่างรัฐธรรมนูญ)

6.1 การขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรื้อรับสถาปณารูปแห่งชาติและคณะกรรมการการยกร่างรัฐธรรมนูญ) นำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม ในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรได้กำหนดแนวทางขับเคลื่อน แผนยุทธศาสตร์ไว้ ดังนี้

1. กำหนดให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนยุทธศาสตร์ให้กับผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้รับรู้รับทราบทิศทางการพัฒนาองค์กรของสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
2. กำหนดให้มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติจากเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร รองเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ที่ปรึกษา ผู้อำนวยการสำนัก ผู้บังคับบัญชากลุ่มงาน ลงไปสู่ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ให้เข้าใจทิศทางการพัฒนาองค์กรให้เกิดความชัดเจนและเป็นไปในทางเดียวกัน
3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนทั้งการทำงานในรูปแบบมอบหมายให้บุคคลและหน่วยงาน เป็นผู้รับผิดชอบและในรูปแบบคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ในการทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการไปสู่ปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
4. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบร่วมกันจัดทำแนวทาง บูรณาการ และแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการ 1 ปี เพื่อร่วมกันจัดทำแผนงาน งาน และโครงการงบประมาณดำเนินการและทรัพยากรอื่นๆ เพื่อขับเคลื่อนการนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้
5. กำหนดให้มีการจัดทำแผนและจัดสรรทรัพยากร เช่น ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ อุปกรณ์ เครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการแผนงาน งาน และโครงการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้
6. กำหนดให้มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญได้กำหนดไว้
7. กำหนดให้มีการจัดรูปแบบงาน โครงสร้าง กระบวนการ ช่องทางและระบบการติดต่อ ประสานงาน ให้มีประสิทธิภาพทุกขั้นตอนเพื่อให้ขับเคลื่อนและแปลงแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งาน และโครงการไปสู่ปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและกรอบระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้
8. กำหนดให้มีแผนกำกับควบคุม ติดตามประเมินผล และรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งานและโครงการ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าปัญหาอุปสรรค และผลสำเร็จของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

6.2 ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำแผนไปปฏิบัติ

ในการนำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับรองรับสภาพภูมิรัฐศาสตร์แห่งชาติและคณะกรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ) ไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม คณะผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องของทุกภาคส่วน ควรได้รับทราบและตระหนักถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำแผนไปปฏิบัติ ดังนี้

1. บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหาร

ผู้บริหารทุกระดับควรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาองค์กรและนำแผนยุทธศาสตร์ไปใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานอย่างจริงจัง สามารถถ่ายทอด สั่งการและมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานนำแผนไปปฏิบัติได้อย่างชัดเจนถูกต้อง รวมไปถึงให้การสนับสนุนทรัพยากรเพื่อให้การนำแผนไปปฏิบัติให้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายตัวชี้วัด แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. บทบาทและหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน

ผู้ปฏิบัติงานทั้งองค์กรต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาองค์กรและนำแผนยุทธศาสตร์ไปใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานอย่างจริงจัง มีส่วนร่วมในการรับรู้ แสดงความคิดเห็นและตัดสินใจในการกำหนดแผนงาน งาน โครงการ เพื่อรองรับประเด็นยุทธศาสตร์และนำไปปฏิบัติได้อย่างชัดเจนรวมถึงสามารถรับการถ่ายทอดและคำสั่งมอบหมายงานจากผู้บริหารไปปฏิบัติและบริหารทรัพยากรที่ได้รับจัดสรรให้เกิดความคุ้มค่า สามารถทำงานเชิงรุกและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้บรรลุผลสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม

3. บทบาทหน้าที่ผู้ประสานงานระหว่างคณะผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

ผู้ประสานงานระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน อันได้แก่ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน หรือสำนักนโยบายและแผน ที่มีบทบาทหน้าที่ในการประสานงานในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ควรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาองค์กรอย่างลึกซึ้ง สามารถประสานงานทุกภาคส่วนหรือภาคีเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสรรหากลยุทธ์ กลวิธีหรือเทคนิคที่เหมาะสมเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจให้กับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมแรงร่วมใจและร่วมกันนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์อย่างเป็นระบบเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ และสามารถรายงานผลการดำเนินงานพร้อมข้อเสนอแนะ ปรับปรุง แก้ไขเสนอต่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้บรรลุผลสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม

จัดทำโดย

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนพัฒนา สำนักนโยบายและแผน

พิมพ์ที่ : สำนักการพิมพ์ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

โทรศัพท์ 0 2244 2089,2083