



ข่าวคณะกรรมการการแก้ไขปัญหานี้สินแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร



โทรศัพท์ ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓-๔ โทรสาร ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓ E-mail debt25.2562@gmail.com

วันพุธที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๓๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุม ๓๐๔ ชั้น ๓ อาคารรัฐสภา เกียกกาย คณะกรรมการการแก้ไขปัญหานี้สินแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง ปัญหานี้สิน รัฐวิสาหกิจ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยเชิญ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



ผลประกอบการของบริษัทฯ ย้อนหลัง ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๑) ที่ประสบปัญหาขาดทุน ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายของค่าน้ำมันเครื่องบิน ปัญหาคักยภาพในการแข่งขัน การหารายได้ และปัญหา ค่าเงินบาทแข็งค่าตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินดังกล่าว ตามแผนฟื้นฟูกิจการจนทำให้งบแสดงฐานะการเงินตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๑ ในส่วนของหนี้สินระยะยาว มีอัตราเฉลี่ยลดลง

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จำแนกออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

๑. แผนฟื้นฟูเร่งด่วน ระยะที่ ๑ ดำเนินการถึงสิ้นปี ๒๕๖๒ บริษัทฯ ได้มีแผนการเพิ่มรายได้ โดยการจำหน่ายบัตรโดยสาร และการหารายได้เพิ่มจากการเรียกเก็บอัตราค่าเลือกที่นั่งพิเศษ ค่าน้ำหนักกระเป๋า และค่าจองโรงแรม สำหรับแผนการควบคุมและลดค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้ปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น รวมทั้ง ค่าตอบแทนของผู้บริหารและคณะกรรมการภาคสมัครใจในอัตราร้อยละ ๕ - ๑๐ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการ ปรับปรุงผลการดำเนินงานที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร แผนการจัดการเครื่องบิน และการเจรจาค่าเสียหายเกี่ยวกับเครื่องบินกับบริษัทโรลสรอยส์ เป็นต้น

๒. แผนฟื้นฟูระยะกลาง ระยะที่ ๒ เริ่มตั้งแต่ ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ บริษัทฯ มีแผนการเพิ่มรายได้ ได้แก่ การใช้บัตรสมาชิก (Royal Orchid Plus : ROP) เพื่อให้สะสมไมล์และใช้ไมล์ในการแลกซื้อบัตรโดยสาร เทียบเท่ากับเงินสด การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน การจำหน่ายบัตรโดยสารโดยใช้ Online sales เพื่อลดสัดส่วนตัวแทนการขาย พัฒนาระบบการขายสินค้าและบริการรองรับระบบอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น



ข่าวคณะกรรมการการแก้ไขปัญหานี้สินแห่งชาติ

สภาผู้แทนราษฎร

โทรศัพท์ ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓-๔ โทรสาร ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓ E-mail debt25.2562@gmail.com



สำหรับแผนควบคุมและลดค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้กำหนดให้ปรับลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้าง ๑๐ เปอร์เซ็นต์ โดยไม่ให้กระทบต่อคุณภาพการให้บริการและความปลอดภัย ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายทั้งระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีแผนการเพิ่มประสิทธิภาพ ได้แก่ การพัฒนาระบบดิจิทัลสารสนเทศ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และกำหนดต้นทุนค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสม การจัดหาเครื่องบินให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การวางแผนระยะยาวในการลดหนี้สิน และการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เป็นต้น

แนวทางแก้ไขปัญหาคาขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ๒ ขั้นตอน ประกอบด้วย การวางแผนการบิน เช่น การปรับเปลี่ยนหรือปรับลดเส้นทางการบิน การเปิดเส้นทางในตลาดใหม่ และการยกเลิกเส้นทางที่ไม่ทำกำไร เป็นต้น สำหรับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายและต้นทุนการดำเนินการให้สอดคล้องกับรายได้บริษัทฯ ได้ปรับลดปริมาณการผลิต ปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และกำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑๐ เปอร์เซ็นต์ รวมทั้งกำหนดให้มีการบริหารหนี้สินต่อทุนให้เหมาะสม เพื่อเตรียมสภาพคล่องป้องกันไม่ให้เป็นบริษัทฯ ตกอยู่ในสภาวะวิกฤติต่อไป

โครงการจัดหาเครื่องบิน ปี พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๖๓ คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้บริษัทฯ ทบทวนแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมการบินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ ได้ทบทวนกรอบระยะเวลาของแผนงานทั้งหมด และวางแผนเส้นทางการบินในปี ๒๕๖๓ เพื่อวางแผนงาน ๕ ปี โดยคำนึงถึงความต้องการทางการตลาดเป็นตัวกำหนดขนาดของฝูงบิน และการทดแทนฝูงบินที่กำลังจะปลดระวางในอนาคต

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการ

๑. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลถือหุ้นเกิน ๕๐ เปอร์เซ็นต์ และมีรูปแบบการบริหารจัดการกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนจึงมีผลต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ในกรณีที่ทำเนิการตามแผนงานแล้วประสบปัญหาไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขปรับปรุงผลการดำเนินการได้ทันที และต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งการบริหารงานลักษณะเช่นนี้ทำให้บริษัทฯ ไม่มีความยืดหยุ่นและปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว อาจทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจหรือเกิดผลกระทบและสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจก็ทำให้มีส่วนได้เปรียบสำหรับการแก้ไขปัญหานี้สิน ในกรณีที่บริษัทฯ ขอกู้เงินจากสถาบันการเงินจะได้รับการตอบรับที่ดีเนื่องจากมีรัฐบาลถือหุ้นเกินครึ่งหนึ่งเป็นหลักประกัน

๒. คณะกรรมการการได้เล็งเห็นความสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและแนวทางแก้ไขปัญหาคาขาดทุนสะสมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ที่ใช้ในการบริหารงานเพื่อแก้ไขปัญหานี้สิน เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นบริษัทฯ ตกอยู่ในสภาวะวิกฤติ รวมทั้งผลักดันให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกลับสู่สภาวะปกติและมีผลกำไรในอนาคต ผู้บริหารจึงควรกำกับดูแลและติดตามแผนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ข่าวคณะกรรมการการแก้ไขปัญหาหนี้สินแห่งชาติ

สภาผู้แทนราษฎร

โทรศัพท์ ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓-๔ โทรสาร ๐๒ ๒๕๔๒๗๐๓ E-mail debt25.2562@gmail.com



๓. ปัจจุบันธุรกิจการบินและการให้บริการของสายการบินเจริญเติบโตเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจนทำให้สายการบินต่าง ๆ เกิดการแข่งขันและสร้างกลไกทางการตลาดเป็นจำนวนมากเพื่อเป็นแรงดึงดูดให้ลูกค้าเลือกใช้บริการกับสายการบินของตน ดังนั้น บริษัทฯ จึงควรจัดทำโปรโมชั่นการส่งเสริมการขาย การโฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการให้บริการให้เป็นที่น่าสนใจสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือปรับลดอัตราค่าโดยสารให้เทียบเท่ากับสายการบินอื่น ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการและให้มีศักยภาพในการแข่งขันทางการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ควรตระหนักถึงการใช้จ่ายงบประมาณสำหรับการลงทุน โดยดำเนินการด้วยความละเอียดรอบคอบ เป็นไปอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องในการดำเนินงานและบริหารหนี้สินต่อทุนเป็นไปอย่างเหมาะสม

๕. บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานที่ผ่านมาขาดทุนสะสมต่อเนื่อง เพราะประสบปัญหาในการดำเนินงานหลายประการ อาทิ ค่าใช้จ่ายของค่าน้ำมันเครื่องบิน การขาดศักยภาพในการแข่งขันและการหารายได้ รวมทั้งเผชิญกับสถานการณ์ค่าเงินบาทแข็งค่า เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องเร่งฟื้นฟูกิจการ พร้อมทั้งจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุน และขาดประสิทธิภาพการให้บริการในอนาคต ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อลดภาระหนี้สิน

การประชุมครั้งต่อไป คณะกรรมการการแก้ไขปัญหาหนี้สินแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร เวลา ๐๙.๓๐ นาฬิกา ณ ห้องประชุม ๓๐๔ ชั้น ๓ อาคารรัฐสภา เกียกกาย เพื่อพิจารณาเรื่อง หนี้สินรัฐวิสาหกิจ (การยาสูบแห่งประเทศไทย) โดยเรียนเชิญ ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร และผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เข้าร่วมประชุมชี้แจง

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการแก้ไขปัญหาหนี้สินแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร
กลุ่มงานคณะกรรมการการแก้ไขปัญหาหนี้สินแห่งชาติ

สำนักกรรมการ ๑

วันพุธที่ ๑๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อมูล ณ เวลา ๑๒.๑๐ นาฬิกา