

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ



รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

## ส่วนที่ ๑ ความเป็นมา

ตามที่กรมบัญชีกลางได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีบริหารมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้หน่วยงานมีการกำกับดูแล การควบคุม การตรวจสอบและสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคำสั่งสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ ที่ ๑๕๐๙/๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต มีอำนาจหน้าที่ รวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประกอบการจัดทำต้นทุนผลผลิตของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ และรายงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยจัดให้มีการคำนวณต้นทุนรายปี และเปรียบเทียบต้นทุนในแต่ละปี วิเคราะห์ความแตกต่าง เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนในปีต่อไป ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด มีการรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อกรมบัญชีกลางและจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพประจำปี เพื่อนำไปสู่การลดต้นทุนของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ พร้อมทั้งเผยแพร่ ส่งเสริม สนับสนุนให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด ติดตามประเมินผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพประจำปี และจัดทำรายงานสรุปผล โดยระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขเสนอเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ และเผยแพร่ข้อมูลบนหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน

ในการนี้ คณะกรรมการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้ทบทวนแผนเพิ่มประสิทธิภาพของปีที่ผ่านมา และได้จัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว โดยได้เปรียบเทียบ ระหว่างต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จากการวิเคราะห์ต้นทุนในภาพรวมของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พบว่ามีต้นทุนลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการงานของฝ่ายการเมืองมีปริมาณที่ลดลง จึงส่งผลทำให้ต้นทุนในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ลดลงจากปีก่อน และจากการวิเคราะห์ต้นทุนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงและค่าไฟฟ้า พบว่ามีบางรายการมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดมาตรการด้านการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและให้เกิดความคุ้มค่า

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิจึงได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ด้านการประหยัดค่าใช้จ่าย และด้านการปรับปรุงกิจกรรม ดังนี้

### ด้านการลดค่าใช้จ่าย

๑. การประหยัดพลังงานไฟฟ้า
๒. การประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง

### ด้านการปรับปรุงกิจกรรม

๑. กิจกรรมด้านการประชุมสภา การจัดทำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม
๒. กิจกรรมด้านการพัฒนาบุคลากร งานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)”

## รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ

### วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน

๑. เพื่อให้สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ มีแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

๒. เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

๑. ส่วนราชการมีการระบุต้นทุนทางตรงเข้าสู่กิจกรรมย่อยหรือศูนย์ต้นทุนในระบบ GFMIS สำหรับข้อมูลค่าใช้จ่ายสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๒. มีการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตย่อย สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด และรายงานผลการคำนวณต้นทุน เสนอให้กรมบัญชีกลาง

๓. มีการเปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และมีรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่แสดงให้เห็น การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลง

๔. มีแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ที่สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตขององค์กร โดยได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้าส่วนราชการ

๕. มีการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ได้แล้วเสร็จ ครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนด

๖. มีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน และผลสำเร็จตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้าส่วนราชการ

### เป้าหมายตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ

๑. ต้นทุนด้านการประยุคการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ลดลงจากปีก่อนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕

๒. ต้นทุนด้านการประยุคค่าไฟฟ้า ลดลงจากปีก่อนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕

### ระยะเวลาการดำเนินงาน

๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. สำนักงานสามารถลดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตด้านการใช้ทรัพยากรได้อย่างประยุคและเกิดความคุ้มค่า

๒. สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ มีข้อมูลประกอบการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตอย่างเป็นระบบ สำหรับปีงบประมาณต่อไป

๓. คณะกรรมการฯ มีข้อมูลในการติดตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เกิดสัมฤทธิ์ผล และมีแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ

# รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

## สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร

### ส่วนที่ ๒ บริบทของสำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร

สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ ฝ่ายรัฐสภา พ.ศ. ๒๕๑๘ ต่อมาได้ปรับปรุงกฎหมายดังกล่าวเพื่อให้บทบัญญัติ สอดคล้องกับการบริหารราชการที่เปลี่ยนแปลงไป จึงได้ตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการฝ่ายรัฐสภา พ.ศ. ๒๕๕๕ มาตรา ๖ เป็นนิติบุคคลและมีอิสระในการบริหารงานบุคคล การงบประมาณ และการดำเนินการอื่นตามที่บัญญัติไว้ ในพระราชบัญญัตินี้ และกฎหมายว่าด้วยระบบข้าราชการ รัฐสภา เพื่อให้การบริหารราชการของ สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎรเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามมาตรา ๑๐ ได้กำหนดให้สำนักงาน เลขานุการสภาผู้แทนราษฎร มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับราชการประจำทั่วไปของสภาผู้แทนราษฎร มี เลขานุการสภาผู้แทนราษฎรเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้าง และรับผิดชอบใน การปฏิบัติราชการขั้นตรงต่อประธานสภาผู้แทนราษฎร และให้มีอิสระในการสภาผู้แทนราษฎรเป็นผู้ช่วย สั่งการและปฏิบัติราชการ และจะให้มีผู้ช่วยเลขานุการสภาผู้แทนราษฎรเป็นผู้ช่วยสั่งการและปฏิบัติราชการ ก็ได้

ทั้งนี้ กองประกันข้อบังคับการประชุมของรัฐสภา ได้บัญญัติให้เลขานุการสภาผู้แทนราษฎร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการรัฐสภาในการประชุมรัฐสภา ผลแห่งนัยของข้อบังคับการประชุมรัฐสภาดังกล่าว เป็นผลให้เลขานุการสภาผู้แทนราษฎรปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการรัฐสภาและส่งผลให้สำนักงานเลขานุการ สถาปัตย์และรัฐสภา ด้วย เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับราชการประจำทั่วไปของรัฐสภาและรับผิดชอบในการปฏิบัติ ราชการขั้นตรงต่อประธานรัฐสภาด้วย ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการฝ่ายรัฐสภา พ.ศ. ๒๕๕๕ กฎหมาย ระบุว่า ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเป็นไป ด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเกิด ประโยชน์สูงสุดต่อสถาบันนิติบัญญัติ ประเทศชาติและประชาชน ทั้งนี้สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร ใช้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ เป็นกรอบทิศทางในการ พัฒนาสำนักงานฯ เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร ก้าวสู่การเป็น SMART Parliament ในปี ๒๐๒๒

#### พันธกิจ (Mission)

- เสริมสร้างกระบวนการนิติบัญญัติให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล
- เสริมสร้างบทบาทและความร่วมมือในเวทีรัฐสภาอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมทางการเมืองและการมีส่วนร่วมของประชาชนในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข

#### เป้าหมายขององค์กร (Goal)

สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎรเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization) เป็นระบบราชการ ๔.๐ และมีระบบการปฏิบัติงานและให้บริการในรูปแบบ Digital Parliament

## รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ

### ยุทธศาสตร์ (Strategies)

๑. พัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็น Digital Parliament & Smart Parliament
๒. ผลักดันให้รัฐสภาไทยเป็นศูนย์กลางความร่วมมือในเวทีรัฐสภาอาเซียนและรัฐสภาระหว่างประเทศ
๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคพฤษไน่องในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากริจารย์ทรงเป็นประมุข เพื่อสนับสนุนงานนิติบัญญัติ
๔. ปฏิรูปองค์กรและยกระดับศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีธรรมาภิบาลและความผาสุกในการปฏิบัติงาน

### ส่วนที่ ๓ แผนเพิ่มประสิทธิภาพประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามที่คณะกรรมการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯได้ทบทวนแผนเพิ่มประสิทธิภาพของปีที่ผ่านมา และได้จัดทำรายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว โดยได้เปรียบเทียบระหว่างต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากการวิเคราะห์ต้นทุนดังกล่าวพบว่าบางรายการมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ด้านการประหยัดค่าใช้จ่าย และด้านการปรับปรุงกิจกรรมดังนี้

#### (๑) ด้านการลดค่าใช้จ่าย

##### ๑.๑ การประหยัดพลังงานไฟฟ้า

###### ๑.๑.๑ มีมาตรการใช้งานเครื่องปรับอากาศ

- ตั้งอุณหภูมิของเครื่องปรับอากาศไว้ที่ ๒๕ องศาเซลเซียส
- ดูแลบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศอยู่เสมอ

###### ๑.๑.๒ จัดทำมาตรฐานระบบไฟฟ้า

- จัดทำแผนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้า แผนการซ่อมบำรุงรักษา เช่น การจัดซื้อหลอดไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน

- ปิดไฟทุกครั้งเมื่อไม่มีเจ้าหน้าที่ทำงานในห้องทำงาน
- เปิดไฟเฉพาะดวงที่จำเป็น
- ไม่เปิดไฟบริเวณช่องทางเดินที่มีแสงสว่างมากพอเพียง
- ไม่ควรใช้หลอดไฟฟ้าที่ไม่ได้มาตรฐาน
- เปิด – ปิดไฟ บริเวณใต้อาคาร ถนน และสนามให้ตรงเวลา
- ถอดปลั๊กเครื่องถ่ายเอกสารในช่วงวันหยุด/ไม่มีผู้ใช้งาน/เลิกงาน

###### ๑.๒ การประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง

- บำรุงรักษารถยนต์ให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ เช่น ตรวจเช็ค น้ำมันเครื่อง และไส้กรองอากาศ ฯลฯ
- ขับรถความเร็วไม่เกิน ๘๐ กิโลเมตรต่อชั่วโมง

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขาริการสถาบันราชภัฏแห่งราชภัฏ

---

- ใช้รถในงานราชการเท่านั้นโดยต้องได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจก่อนทุกครั้งและควรใช้รถคันเดียวกันหากเดินทางในเส้นทางเดียวกัน
- กำหนดแผนการใช้รถและรายงานผลการใช้น้ำมันต่อคณะกรรมการต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

๒) ด้านการปรับปรุงกิจกรรม

๒.๑ กิจกรรมด้านการประชุมสภาก

การจัดทำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม

๒.๒ กิจกรรมด้านการพัฒนาบุคลากร

งานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)”

๓) การติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ

๓.๑ จัดเก็บข้อมูลต้นทุนในแต่ละด้านเพื่อนำมาสรุปผลการดำเนินงานตามแผน

๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพในแต่ละด้านมีการใช้ต้นทุนเท่าใดในแต่ละปี เพิ่มขึ้น/ลดลงเท่าใด พัฒนาอธิบายสาเหตุของการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละด้าน เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

รายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขาธิการสกัดผู้แพนราษฎร์

รหัสหน่วยงาน : ๑๐๐๐๒ สำนักงานเลขานุการสกัดผู้แพนราษฎร์  
รายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบราชการ พ.ศ. ๒๕๖๔

กิจกรรม	ระยะเวลางาน	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินการ	หมายเหตุ
๑. การประชุม การใช้ไฟฟ้า	ต.ค. ๖๓ – ก.ย. ๖๔	ลดค่าไฟฟ้า ร้อยละ ๕ ของปีงบประมาณฯ พ.ศ. ๒๕๖๓	๗.๓. ๖๓ – ก.ย. ๖๔	การใช้ไฟฟ้าน้ำหนึ่งเดือนต่อเดือน ลดลง ๘% แต่ไฟฟ้าน้ำที่ใช้ไปปีงบประมาณฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทางส่วนราชการก็ขอสงวนไว้ เพิ่มขึ้นอีก ๕% ที่เพิ่มขึ้น ๕% ต่อไป เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ๔๕.๔๗% ของไฟฟ้าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑. การสนับสนุนการประชุมทางโทรศัพท์การประชุมวันที่ ๑๗ ๘.๙.๖๓ ณ ห้องประชุมวันที่ ๑๗ ก.ย. ๖๔
๒. การประชุม การใช้น้ำ	ต.ค. ๖๓ – ก.ย. ๖๔	ลดค่าน้ำทั้งหมด ๕ ของปีงบประมาณฯ พ.ศ. ๒๕๖๓	๗.๓. ๖๓ – ก.ย. ๖๔	การใช้น้ำทั้งหมด ๕% ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ลดลง ๕% ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามที่คาดการณ์ไว้	๒. การสนับสนุนการประชุมทางโทรศัพท์การประชุมวันที่ ๑๗ ก.ย. ๖๔

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขานุการสำนักนายกรัฐมนตรี

รหัสหน่วยงาน : ๐๗๐๐๑๙ สำนักงานเลขานุการสำนักนายกรัฐมนตรี  
รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาการปรับปรุงจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ชื่อจัดการรัฐ/ กระบวนการ	Process (เป้าหมายหลัก/ ปรับปรุง) (กระบวนการซึ่งตอนในงาน ดำเนินงาน)	วิธีการดำเนินการ				Output สำหรับบริการ หรือ Outcome (ผลลัพธ์)	ต้นทุนต่อหน่วยภารกิจกรรม
		ลด ขั้นตอน/ ลด จำนวน วัน	ยกเลิก ขั้นตอน กิจกรรม เดิม	บูรณา กิจกรรม ใหม่	เป้าหมายหลักการ ปรับปรุง output/ Outcome		
ชื่อจัดการรัฐ/ กระบวนการ	Process (เป้าหมายหลัก/ ปรับปรุง) (กระบวนการซึ่งตอนในงาน ดำเนินงาน)	✓	รวมชุมชน จัดทำรายงานการประเมิน และบันทึกการประเมิน ให้แก่ผู้อำนวยการ ประจำปี ใช้ระบบเอกสารเดิม ๓๕ วัน	การจัดทำระบบ ฐานข้อมูลรายงาน และบันทึกการประเมิน ประจำปี ใช้ระบบเอกสารเดิม ๓๕ วัน	ลดต้นทุนด้านการ จัดทำรายงาน ประจำปี ๐.๓๕ บาท/แผ่น	-ลดต้นทุนด้านการ จัดทำรายงาน ประจำปี ๐.๓๕ บาท/แผ่น	
ชื่อจัดการรัฐ/ กระบวนการ	การจัดทำระบบฐานข้อมูล รายงานและบันทึกการประเมิน ประจำปี	๕ วัน	รวมชุมชน จัดทำรายงานการประเมิน ให้แก่ผู้อำนวยการประจำปี ๓๕ วัน	รายงานการประเมิน และบันทึก ๑ วัน	รายงานการประเมิน ๓ วัน	เข้าใจ ตัวเลข จำนวนที่ลด ลง	ลดต้นทุนด้านการ จัดทำรายงาน ประจำปี ๐.๓๕ บาท/แผ่น

**รายงานผลการดำเนินการตามแผนที่ประสีติเชิงภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕  
สำนักงานเลขานุการสถาบันราชภัฏ**

ชื่อจัดกรรม/ กระบวนการ	Process (เป้าหมายหลักการ ปรับปรุง) (กระบวนการ/ผู้ดูแลในการ ดำเนินงาน)	วิธีการดำเนินการ			Output สำคัญ/บริการ หรือ Outcome (ผลลัพธ์)	ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม
		ลด อัตราเสีย ชนบท จำนวน วัน	บุราณ กับ กิจกรรม อื่น	เป้าหมายหลักการ ปรับปรุง output/ Outcome		
ชื่อจัดกรรม งานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่าน ระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)”	Process (เป้าหมายหลักการ ปรับปรุง) (กระบวนการ/ผู้ดูแลในการ ดำเนินงาน)	<pre> graph TD     A[หลักสูตร] --&gt; B[จัดทำโครงการ]     B --&gt; C{เสนอขออนุมัติ}     C -- ไม่ --&gt; D[รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ]     D --&gt; E[อบรม]     E --&gt; F[ติดตามและประเมินผล] </pre>	0.5 วัน	จัดทำโครงการ	การฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom) ให้ ระยะเวลา พัฒนา รู้สึกษา ใจเดียว ร้อยละ ๕๐ ๑๐.๕ วัน	-ลดต้นทุนด้าน ฝึกอบรม สัมมนา พัฒนาบุคลากร รู้สึกษา ใจเดียว ร้อยละ ๕๐ ๑๘.๕๐
	Process (ผลการปรับปรุง) (กระบวนการ/ผู้ดูแลในการ ดำเนินงาน)	<pre> graph TD     A[หลักสูตร] --&gt; B[จัดทำโครงการ]     B --&gt; C{เสนอขออนุมัติ}     C -- ไม่ --&gt; D[รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ]     D --&gt; E[อบรม]     E --&gt; F[ติดตามและประเมินผล] </pre>	0.5 วัน	จัดทำโครงการ	การฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom) ให้ ระยะเวลา พัฒนา รู้สึกษา ใจเดียว ร้อยละ ๕๐ ๑๐.๕ วัน	-ลดต้นทุนด้าน ฝึกอบรม สัมมนา พัฒนาบุคลากร รู้สึกษา ใจเดียว ร้อยละ ๕๐ ๑๘.๕๐

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ

### รายงานการใช้ประโยชน์ข้อมูลต้นทุนผลผลิตในการบริหารจัดการ

ต้นทุนเป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่มีความสำคัญต่อผู้บริหารองค์กร ในการบริหารจัดการองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งในด้านการวางแผน การควบคุม และการตัดสินใจ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ ได้นำข้อมูลที่ได้จากการเปรียบเทียบต้นทุนแล้ว มาจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในลักษณะการลดค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และการปรับปรุงกระบวนการในระดับกิจกรรมย่อยของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ เกิดจากการเปรียบเทียบต้นทุนค่ากระดาษ และค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ กับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ แล้วนำมาระบุตัวอย่าง ๕ ชีวีมีการแจ้งเวียนเป็นหนังสือให้กับทุกหน่วยงานของสำนักงานทราบและปฏิบัติ และประกาศทางเว็บไซต์ของสำนักงาน

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ โดยสำนักการคลัง และงบประมาณ ได้เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายภาพรวมสำนักงานที่นำมาจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ในช่วงเวลาเดียวกัน ประกอบด้วย ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่ากระดาษ และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม ซึ่งมีผลการใช้จ่าย ค่าไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ ๔๘.๔๑ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๔.๖๗ ค่ากระดาษ ลดลงร้อยละ ๓๑.๗๑ และค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม ลดลงร้อยละ ๑๙.๔๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สำนักงานได้ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านการปรับปรุงกิจกรรมอย่างแท้จริง ๒ กิจกรรม ประกอบด้วย การจัดทำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม และงานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)”

### การจัดทำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม

#### ข้อมูลต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการใช้กระดาษ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔

ปีงบประมาณ	ต้นทุนรวม (บาท)	ต้นทุนต่อหน่วย (บาท)
พ.ศ. ๒๕๖๓	๓,๒๖๔,๒๑๖.๙๐	๗๘.๑๑
พ.ศ. ๒๕๖๔	๒,๒๒๙,๐๒๔.๐๐	๖๖.๓๔

#### วัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูลในการบริหาร

การรายงานและบันทึกการประชุม เป็นงานที่มีความสำคัญ แต่การให้บริการข้อมูลรายงานการประชุม ต้องใช้ระยะเวลาและทรัพยากรในการให้บริการไปเป็นจำนวนมาก จึงมีการพิจารณาที่จะนำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมผ่านระบบออนไลน์บนเว็บไซต์สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ มาใช้สนับสนุนการให้บริการดังกล่าว เพื่อให้ประชาชน ผู้ที่สนใจสามารถใช้บริการและเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้สะดวก รวดเร็ว ประหยัดเวลาและทรัพยากร

**รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขาริการสภาพัฒนาฯ**

---

### **กิจกรรมที่ดำเนินการ**

การจัดทำระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

๑. กลุ่มงานชวเลขรับทราบเบี้ยງวาระการประชุมจากกลุ่มงานบริหารทั่วไป
๒. เจ้าพนักงานชวเลขเตรียมความพร้อมในการจัดประชุม
๓. ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบกำหนด เจ้าพนักงานชวเลขผู้รับผิดชอบจัดประชุมให้ชัดเจน
๔. เจ้าพนักงานชวเลขผู้รับผิดชอบจัดชวเลข พร้อมทั้งอัดเสียงการประชุม โดยมีผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลขผู้รับผิดชอบเป็นผู้ควบคุมการจัดการประชุม
๕. ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบทำบันทึกรายชื่อผู้จัดรายงานการประชุมเสนอผู้อำนวยการสำนัก
๖. เจ้าพนักงานชวเลขผู้รับผิดชอบดำเนินการถอดข้อความจากตัวชวเลข
๗. เจ้าพนักงานชวเลขผู้รับผิดชอบนำส่งรายงานการประชุมเสนอผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลขผู้รับผิดชอบ
๘. ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับไฟล์เสียง และไฟล์ข้อมูลที่พิมพ์รายงานการประชุม
๙. ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการประชุม
๑๐. ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบรวบรวมรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม
๑๑. จัดทำหนังสือนำเสนอส่งรายงานการประชุม
๑๒. รองเลขาธิการลงนามแล้ว ผู้บังคับบัญชากรุ่มงานชวเลข ผู้รับผิดชอบจะรับเอกสารรายงานการประชุมจาก ผู้อำนวยการสำนักฯ เพื่อนำส่งเลขานุการ คณะกรรมการวิสามัญ กิจการสถาบันฯ
๑๓. การนำเข้าข้อมูลรายงานการประชุมในระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม กลุ่มงานชวเลขส่งข้อมูลให้สำนักสารสนเทศ ผู้รับผิดชอบในการนำเข้าข้อมูล

### **ผลที่ได้รับ**

๑. สามารถลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล

การเก็บข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมไว้หลายๆ ที่จะทำให้เกิดความซ้ำซ้อนของข้อมูล ดังนั้น การนำข้อมูลเก็บไว้ในฐานข้อมูลสามารถช่วยลดปัญหาการเกิดความซ้ำซ้อนของข้อมูลได้

๒. ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล

การเก็บข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมไว้หลายๆ ที่ และมีการปรับปรุงข้อมูลตั้งกล่าว แต่ปรับปรุงไม่ครบถ้วนที่นี่ข้อมูลเก็บอยู่จะทำให้เกิดปัญหาความซ้ำซ้อนของข้อมูลดังกล่าว

๓. สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้

ระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม เป็นการจัดเก็บข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมรวมไว้ในฐานข้อมูลเดียวกัน เมื่อผู้ใช้ต้องการใช้ข้อมูลสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็ว และผู้ใช้สามารถเข้าใช้งานระบบฐานข้อมูลพร้อมกันได้

๔. สามารถรักษาความปลอดภัย ความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของข้อมูลได้

ระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม สามารถใช้กฏเกณฑ์เพื่อควบคุมการจัดเก็บข้อมูลในฐานข้อมูล เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดจากการนำเข้าข้อมูลและการแก้ไขข้อมูล

๕. สามารถกำหนดความเป็นมาตรฐานเดียวกันของข้อมูลได้

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ

การเก็บข้อมูลในระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุม สามารถกำหนดมาตรฐานของข้อมูลได้ และมีเจ้าหน้าที่บริหารฐานข้อมูลเป็นผู้กำหนดมาตรฐานต่างๆ

**๖. เกิดความเป็นอิสระของข้อมูล**

ในระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมจะมีระบบจัดการฐานข้อมูลที่เป็นตัวเชื่อมโยงกับฐานข้อมูล โปรแกรมต่างๆ ดังนั้น การแก้ไขข้อมูลบางครั้ง จึงอาจกระทำเฉพาะกับโปรแกรมที่เรียกใช้ข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงเท่านั้น ส่วนโปรแกรมที่ไม่ได้เรียกใช้ข้อมูลดังกล่าว ก็จะเป็นอิสระจากการเปลี่ยนแปลง

**๗. สามารถประยุกต์ใช้ได้ทันทุนค่าใช้จ่าย**

การใช้งานระบบฐานข้อมูลรายงานและบันทึกการประชุมสามารถเข้าใช้งานได้บนเว็บไซต์สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลเป็นไฟล์ PDF และบันทึกจัดเก็บได้โดยไม่ต้องจัดพิมพ์เอกสารเป็นกระดาษ

### งานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)”

#### ข้อมูลต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔

ปีงบประมาณ	ต้นทุนรวม (บาท)
พ.ศ. ๒๕๖๓	๑๓,๘๗๔,๕๔๐.๗๑
พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๑,๒๖๖,๘๑๕.๕๑

#### วัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูลในการบริหาร

สถานการณ์ปัจจุบันที่ทั่วโลกกำลังเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-๑๙ และทำให้สำนักงานฯ ต้องจัดให้ข้าราชการ พนักงาน ทำงานในรูปแบบของการ Work From Home เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพความรู้และทักษะต่างให้กับบุคลากรของสำนักงานกิจกรรมที่หลักเลี้ยงไม่ได้นั้นก็คือ “การจัดอบรม” แต่ในสถานณ์การที่ไม่สามารถพบเจอกันแบบปกติได้ สำนักงานจึงจัดฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ขึ้น โดยหนึ่งในโปรแกรมที่นิยมนำมาใช้ในการจัดประชุมในรูปแบบออนไลน์ คือ Application Zoom Cloud Meetings ดังนั้น สำนักพัฒนาบุคลากร และสำนักสารสนเทศ จึงได้ดำเนินการจัดฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)” ให้บุคลากรของสำนักงาน เพื่อให้สามารถจัดอบรมในรูปแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรมดังกล่าว เพื่อปรับตัว ให้ทันกับการจัดอบรมในรูปแบบใหม่ในปัจจุบัน

#### กิจกรรมที่ดำเนินการ

งานพัฒนาการฝึกอบรม “ผ่านระบบออนไลน์ (ระบบ Zoom)” (หลังจากขออนุมัติโครงการเสร็จสิ้นแล้ว) ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ ๓ ขั้นตอน ดังนี้

**๑) ขั้นตอนก่อนดำเนินการจัดอบรม**

๑. กำหนดโครงการและกลุ่มเป้าหมาย
๒. ประสานงานโครงการกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อกำหนดวัน เวลา ในการจัดอบรม
๓. ประสานงานวิทยากรเพื่อมาบรรยายตามเนื้อหาที่ใช้ในการอบรม
๔. ขอเอกสารบรรยายจากวิทยากรในรูปแบบ PDF เพื่อส่งให้กับผู้เข้ารับการอบรม

**รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**  
**สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ**

---

๕. จัดทำเอกสารสำหรับโครงการฝึกอบรม เช่น แบบทดสอบก่อนเรียน, แบบทดสอบหลังเรียน และแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรม เป็นต้น โดยทำในรูปแบบ Google Form
๖. จัดทำแบบตอบรับเข้าร่วมอบรมในรูปแบบ Google Form
๗. ตั้ง Line กลุ่มผู้เข้าร่วมอบรม เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสาร และรับ ID ห้อง Zoom
๘. ทำ QR Code ของข้อ ๖. และ ข้อ ๗.
๙. ประสานงานผู้เข้ารับการอบรม โดยการส่งเอกสารโครงการฝึกอบรม ที่มี QR Code ของข้อ ๖. และ ข้อ ๗. ไปยังผู้เข้าอบรมเพื่อให้ทราบรายละเอียดโครงการฝึกอบรม และแสกน QR Code เพื่อกรอกแบบตอบรับ และเข้ากลุ่ม Line โครงการฝึกอบรม
๑๐. ทำข้อความโน้ตไว้ในกลุ่มไลน์ในเรื่องที่สำคัญ ๆ เช่น ID ห้อง Zoom และ pass, ตารางกำหนดการในการจัดอบรมเริ่มตั้งแต่เปิดห้องจนถึงเสร็จการอบรม และเอกสาร ประกอบการบรรยาย เป็นต้น
๑๑. เตรียมความพร้อมในการเปิดห้องอบรม เช่น เช็คคอมพิวเตอร์, ไมโครโฟน อินเทอร์เน็ต และกล้อง ให้เรียบร้อย

**๒) ขั้นตอนการดำเนินการจัดอบรมออนไลน์ ผ่าน Application Zoom Cloud Meetings**

๑. เปิดระบบให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้ามาทดสอบระบบอย่างน้อยครึ่งชั่วโมง เพื่อผ่อนคลายและแก้ไขปัญหาทางเทคนิคที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะจากทางผู้เข้าอบรมหรือทางผู้จัดเอง
๒. เมื่อถึงเวลาเริ่มโครงการ พิธีกรทำการกล่าวทักทายผู้เข้ารับการอบรม และทำการซี้แจงรายละเอียดโครงการ จากนั้นให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบทดสอบก่อนการอบรม โดยการส่ง Link ของ Google Form แบบทดสอบก่อนการอบรมเข้าไปในช่อง Chat ของห้อง Zoom

๓. เมื่อถึงกำหนดเวลาพิธีเปิดโครงการ พิธีกรกล่าวเชิญท่านประisan ในพิธีเปิด และเชิญผู้กล่าวรายงานต่อท่านประisan ในพิธี จากนั้นให้ทำการ spotlight หน้าจอของท่านประisan และผู้กล่าวรายงาน

๔. เมื่อผู้กล่าวรายงาน กล่าวรายงานจบ ให้กดยกเลิกการ spotlight หน้าจอของผู้กล่าวรายงาน เหลือไว้เพียงแต่หน้าจอท่านประisan อยู่เดียว

๕. เมื่อประisan กล่าวเปิดพิธีเสร็จเรียบร้อยแล้ว พิธีกรนำเข้าสู่การบรรยายในหัวข้อแรก โดยการแนะนำวิทยากร และกล่าวเชิญวิทยากร

๖. ในระหว่างการอบรม ผู้จัดฝ่ายดูแลระบบในการจัดอบรม เช่น ดูแลแก้ไขปัญหาทางเทคนิคที่ผู้เข้าอบรมแจ้งทางกลุ่ม Line หรือปัญหาเกี่ยวกับสัญญาณอินเทอร์เน็ต และช่วยเหลือวิทยากรในการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการให้ความรู้แก่ผู้เข้ารับการอบรม

๗. เมื่อวิทยากรจบการบรรยาย พิธีกรกล่าวขอบคุณวิทยากร จากนั้น ให้ผู้เข้ารับการอบรมทำแบบทดสอบหลังการอบรม และทำแบบประเมินโครงการฝึกอบรม โดยการส่ง Link ของ Google Form แบบทดสอบก่อนการอบรม และแบบประเมินโครงการฝึกอบรม เข้าไปในช่อง Chat ของห้อง Zoom

**๓) ขั้นตอนหลังการฝึกอบรม**

๑. นำแบบประเมินความพึงพอใจที่ได้รับจาก Google Form วิเคราะห์ประเมินผลในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อนำผลที่ได้มาใช้ในการพัฒนาการจัดอบรมต่อไป

๒. นำคะแนนแบบทดสอบทั้งก่อนการอบรม และหลังการอบรมมาประเมินความรู้ของผู้เข้ารับการอบรม ว่าหลังจากที่ได้รับการอบรมไปแล้ว ผู้เข้าอบรมมีความรู้เพิ่มมากขึ้นหรือไม่

รายงานผลการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ

๓. นำข้อมูลที่ได้จากโปรแกรม Zoom มาวิเคราะห์การทำงานของระบบห้อง obrm
๔. ทำการติดตามผลการจัดฝึกอบรมเพื่อให้ได้ทราบว่า หลังจากที่ผ่านการฝึกอบรมมาแล้ว ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนั้น สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้จริง และมีปัญหา อุปสรรคหรือไม่

**ผลที่ได้รับ**

๑. ข้าราชการ พนักงานของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ สามารถปฏิบัติงานในรูปแบบของการ Work From Home ได้

๒. เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ ความรู้และทักษะต่างๆ ให้กับบุคลากรของสำนักงานผ่านกิจกรรมการจัดอบรม

๓. สามารถลดใช้ทรัพยากร และค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม ดังนี้
  ๑. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการใช้ และการตกแต่งสถานที่ฝึกอบรม
  ๒. ค่าใช้จ่ายในพิธีเปิด - ปิดการฝึกอบรม
  ๓. ค่าวัสดุ เครื่องเขียนและอุปกรณ์
  ๔. ค่าถ่ายเอกสาร ค่าพิมพ์เอกสารและสิ่งพิมพ์
  ๕. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม
  ๖. ค่าอาหาร ค่าเช่าที่พัก ค่า yanpathan และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นอื่นๆ